RAPPORT D'ACTIVITÉS 2025

abes
agence bibliographique
de l'enseignement supérieur

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2025

abes
agence bibliographique
de l'enseignement supérieur

Sommaire

6 **Projet d'établissement 2024-2028 : de l'ambition à la concrétisation**

8 **Un mot sur la fusion de l'Abes et de l'Amue**

9 LE SYSTÈME DE GESTION DE MÉTADONNÉES DE L'ABES

10 **Maintenir l'existant**

11 **Projet Orion : renouveler le système de gestion des métadonnées**
Préparer le marché
Les grands principes du cahier des charges
Communiquer et accompagner le changement

14 **Refonte de Calames : lancement d'une étude**

15 **Piloter le signalement des thèses : projet ezSTATS**

17 UNE BASE DE MÉTADONNÉES POUR L'ESR

18 **Définir une politique des données**

19 **Fin du programme national Transition bibliographique : préparer la suite**

20 **Réorienter le rôle de l'Abes dans les instances de normalisation**

21 **Projet de convergence entre BACON et le Sudoc : fluidifier le signalement des ressources électroniques**

22 **Abes et science ouverte : contribution à deux projets FNSO**
Un DOI pour les thèses de doctorat : renforcer l'interopérabilité
QUAMEO : améliorer l'identification des chercheurs

24 **Favoriser la lisibilité du paysage de l'ESR**
Projet RNeST : mieux identifier les structures de recherche
Un enrichissement continu des référentiels

27 LES ACQUISITIONS DE DOCUMENTATION ÉLECTRONIQUE

28 **Le groupement de commandes permanent**
Les négociations 2025
Les marchés du groupement de commandes

30 **Les licences nationales sur financement CollEx-Persée**

30 **Les adhésions ISTEX**

Sommaire

31 **RENFORCER LA POLITIQUE DE RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT**

32 **L'indexation RAMEAU assistée par l'IA**

33 **Exploiter la richesse des métadonnées présentes dans les thèses de doctorat**

35 **RÉSEAUX ET PARTENAIRES : DES RELATIONS EN COURS DE RENOUVELLEMENT**

36 **Mise en place du Comité d'Orientation Stratégique (COS)**
Cartographier les réseaux de l'Abes au regard des services rendus
Réflexion interne sur l'organisation du travail entre l'Abes et ses réseaux

38 **L'Abes, partenaire du STRADOC**

39 **Un nouveau dispositif national pour la conservation partagée des périodiques**
La fin du réseau Sudoc PS
Lancement des Plans de Gestion des Périodiques de l'ESR

40 **Un dispositif renouvelé pour le signalement rétrospectif**
Signalement rétrospectif dans le Sudoc
Signalement rétrospectif dans Calames

41 **Développer un programme de relations techniques**

42 **Refonte du guichet ABESstp : repositionner les services**

43 **Les Journée d'études Abes 2025 : un nouveau format**

45 **CARTOGRAPHIE DES RÉSEAUX GÉRÉS PAR L'ABES**

46 **Les Correspondants de l'Abes**

47 **Une communication multicanale pour plus de proximité**
Les listes de diffusion
L'Actu des réseaux
Site institutionnel, blogs et réseaux sociaux
La revue professionnelle Ar(abes)ques

49 **Aller à la rencontre des établissements : les Abes Tour 2025**

50 **Formation et documentation au service de l'expertise**

52 **L'assistance, un accompagnement au quotidien**

53 **Les établissements membres des réseaux Sudoc et Sudoc PS**

54 **Une galaxie d'outils autour du Sudoc**
Le signalement des exemplaires
L'identification des ressources continues
La fourniture de données
Le Prêt entre Bibliothèques (PEB)

57 **Des outils pour la documentation électronique**
BACON, base de connaissance nationale
Site Licences nationales
L'application de gestion des accès aux ressources sous licence nationale
SciencePlus, une base pour les articles et chapitres

58 **IdRef, pour le signalement des données d'autorité et des identifiants**
Paprika

59 **Le réseau Calames pour le signalement des archives et manuscrits**
Améliorer la qualité de la base, avec les réseaux et l'IA
Le signalement des documents iconographiques dans Calames

61 **Le réseau de signalement des thèses de doctorat**
Un écosystème complexe
Accompagner les changements institutionnels
Le réseau STAR pour le signalement des thèses soutenues
Le réseau STEP pour le signalement des thèses en préparation
Le moteur de recherche Theses.fr

63 **RESSOURCES ET MOYENS**

64 **Ressources humaines**
Une nouvelle organisation pour accompagner les missions de l'Abes
Anticiper les évolutions des métiers et des compétences : la mise en oeuvre de la GPEEC
Les effectifs de l'Abes
Chiffres clés au 31/12/2025

70 **Immobilier**
SPSI Abes 2025-2029
Aménagement des locaux et mise en conformité des bâtiments

71 **Le système d'information de l'Abes**
La politique informatique
Indicateurs informatiques 2025
Une gestion renforcée du Système d'information

74 **Un dispositif financier au service de la mutualisation**
Le budget principal
SACD 1 et 2 : acquisitions de ressources électroniques

77 **Le Conseil d'administration de l'Abes**
Composition (au 31/12/2025)
Réunions du Conseil d'administration

78 **Partenariats institutionnels et coopérations**

Projet d'établissement 2024-2028 : de l'ambition à la concrétisation

L'année 2025 a été pour l'Abes une année de basculement, marquant le passage des intentions stratégiques aux premières réalisations d'envergure. Si 2023 avait été l'année de la définition d'un nouveau cadre stratégique, et 2024 celle des mutations structurelles au sein de l'agence, ce rapport d'activité 2025 témoigne d'une institution dont le projet d'établissement 2024-2028 prend désormais corps de manière tangible.

Au cœur des préoccupations de l'Abes, le projet de renouvellement du système de gestion des métadonnées, récemment baptisé **Projet Orion**, a franchi des étapes décisives. Après une phase de diagnostic et d'expression des besoins menée en 2024, l'année 2025 a été consacrée à la préparation intensive et à la publication du marché public. Ce travail de longue haleine a été nourri par un parangonnage international exigeant, qui a permis de confronter nos ambitions aux réalités du marché et aux expériences de consortia homologues en Allemagne, aux Etats-Unis, au Luxembourg ou en Norvège. La décision, validée par le Conseil d'administration, de s'orienter vers une solution du marché en mode SaaS (*Software as a Service*) répond à un impératif de modernisation et de simplification de l'architecture technique de l'Abes. Elle s'accompagne d'une exigence forte en termes d'autonomie et d'interopérabilité, portée par la stratégie « API d'abord », afin de garantir que les données produites par l'Abes et ses réseaux puissent irriguer mieux encore l'ensemble des systèmes d'information des établissements.

Cette transformation technique ne peut se concevoir sans une évolution parallèle de notre gouvernance et de nos liens avec les réseaux. Le lancement effectif du **Comité d'orientation stratégique** (COS) en mars 2025 constitue à cet égard une avancée majeure. En réunissant une diversité d'acteurs de l'ESR, cette instance apporte désormais au Conseil d'administration le regard extérieur et prospectif nécessaire pour ajuster nos missions aux besoins réels des utilisateurs. Ses premiers travaux sur la cartographie des réseaux et des services rendus illustrent bien notre volonté de replacer les besoins des établissements au centre de nos dispositifs.

C'est dans cette même logique que la clôture du réseau Sudoc-PS au 31 décembre 2025 a été menée, tournant ainsi une page historique pour ouvrir celle d'un nouveau dispositif national structuré autour des **plans de gestion des périodiques.** Ce changement, bien que complexe à mettre en œuvre, est indispensable pour adosser le signalement des ressources continues à de véritables politiques nationales de conservation partagée.

La qualité et l'ouverture des données demeurent plus que jamais notre boussole. L'année 2025 a vu se concrétiser le projet de **convergence entre**

les bases Sudoc et Bacon, permettant un lien beaucoup plus systématique entre les objets documentaires de la base de connaissance nationale et du catalogue collectif. Les résultats statistiques sont éloquents : le volume de notices importées dans le Sudoc a doublé en un an, offrant aux établissements une économie de signalement réelle et une visibilité accrue de leurs collections numériques.

Par ailleurs, l'Abes continue d'accroître son investissement dans les identifiants pérennes. Le déploiement du **service d'attribution de DOI** pour les thèses de doctorat, projet mené en 2025 et achevé dans les premiers mois 2026, a renforcé notre contribution à la science ouverte et à la citabilité des travaux de recherche français. L'investissement de l'Abes dans le **projet national RNeST**, registre pour les structures de la recherche, dont les travaux préparatoires se sont achevés à la toute fin de l'année 2025, participe aussi de l'ambition de l'Abes d'apporter sa contribution à la structuration et à la circulation de métadonnées de qualité au sein de l'écosystème de l'ESR.

En interne, l'année 2025 a été celle de la mise en œuvre opérationnelle d'un **nouvel organigramme.** Cette réorganisation, pensée pour favoriser la transversalité et l'agilité, commence à porter ses fruits dans la conduite de nos chantiers majeurs.

L'ensemble des travaux menés entre 2023 et 2025 répond de manière résolue et méthodique aux six recommandations formulées par le Hcéres dans son rapport publié au début de l'année 2023.

Toutefois, un événement d'une importance capitale est venu modifier notre horizon : l'annonce officielle en septembre 2025 du rapprochement avec l'Amue en vue d'une **fusion au 1er janvier 2027.** Si cette perspective de créer un opérateur public unifié vient confirmer la trajectoire stratégique du projet d'établissement, si elle est porteuse d'ambitions nouvelles, elle a aussi imposé une forme de pragmatisme. Nous avons ainsi fait le choix de ralentir temporairement certains chantiers afin de garantir une parfaite cohérence avec les services du futur établissement. Ce ralentissement nécessaire est le prix d'une construction solide pour les décennies à venir.

Je tiens à exprimer ma profonde gratitude à l'ensemble des personnels de l'Abes qui, avec professionnalisme et adaptabilité, ont su porter ces transformations tout en assurant la continuité de nos services courants. Je remercie également nos réseaux pour leur fidélité et leur implication active dans nos groupes de travail. En lisant ce rapport, vous découvrirez une agence en mouvement, résolument tournée vers le futur, et prête à relever les défis d'un paysage documentaire national en pleine réinvention.

Nicolas Morin, directeur de l'Abes[1]

[1] Nicolas Morin a quitté ses fonctions le 1er juin 2026. Consulter : https://fil.abes.fr/2026/05/07/depart-du-directeur-de-labes-et-continuite-des-projets-de-letablissement

Un mot sur la fusion de l'Abes et de l'Amue

Consulter :
https://www.enseignementsup-recherche.gouv.fr/fr/vers-un-operateur-numerique-de-reference-pour-l-enseignement-superieur-et-la-recherche-convergence-100002

À la suite de la mission confiée à Guillaume Gellé concernant le rapprochement des opérateurs numériques de l'ESR, le projet de fusion entre l'Abes, l'Amue et le Cines a été annoncé par communiqué du ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Espace en septembre 2025, avec une échéance fixée à janvier 2027. Bien que le retrait du Cines, début 2026, ait modifié le périmètre de l'opération, ce dossier majeur mobilise les équipes depuis la fin de l'année 2025.

La priorité a été accordée à l'instruction de la mise en commun des fonctions supports : le budget, la gestion des ressources humaines, l'infrastructure informatique et la communication. Pour mener à bien ces chantiers, des groupes de travail réunissant une trentaine d'experts ont été constitués, sous le pilotage conjoint des directions des affaires générales de l'Abes et de l'Amue.

En parallèle, pour accompagner cette transition, le MESRE a instauré un Comité stratégique ainsi qu'un Comité des parties prenantes. Ce dernier, qui associe directement les établissements, s'est réuni pour la première fois début 2026.

Comme le montre le Rapport d'activité 2025, le projet de fusion n'a pas empêché la réalisation d'un grand nombre d'actions propres à l'Abes et attendues pour la pleine réalisation d'un projet d'établissement dont les objectifs principaux restent toujours d'actualité.

LE SYSTÈME DE GESTION DE MÉTADONNÉES DE L'ABES

10 **Maintenir l'existant**

11 **Projet Orion : renouveler le système de gestion des métadonnées**

Préparer le marché

Les grands principes du cahier des charges

Communiquer et accompagner le changement

14 **Refonte de Calames : lancement d'une étude**

Premiers travaux

Premières conclusions

15 **Piloter le signalement des thèses : projet ezSTATS**

01

Maintenir l'existant

Consulter :
https://fil.abes.fr/2025/04/03/le-catalogue-sudoc-a-25-ans

Le catalogue Sudoc, application historique de l'Abes, a fêté ses 25 ans d'existence en 2025. Ouvert le 3 avril 2000 pour répondre aux enjeux de signalement des collections documentaires conservées dans les bibliothèques universitaires françaises conformément au décret de création de l'agence, il s'est aujourd'hui considérablement enrichi de données (près de 15,6 M de notices localisées fin 2025), et de services satellites connectés à sa base de métadonnées (IdRef, Colodus, Qualimarc, Cidemis…).

Si sa dette technique et fonctionnelle est aujourd'hui d'une telle importance qu'elle implique son renouvellement *(cf p.11),* le Sudoc n'en demeure pas moins solide, comme en témoigne le taux de dysfonctionnements survenus au cours de l'année : 1,5 jour d'interruption de service. Les applications fonctionnelles de production et d'échanges de données (WinIBW, SRU, Z39.50…) ont en revanche connu un taux d'indisponibilité plus important, de 4 à 5 jours.

Pour sa part, CBS, socle technique du Sudoc, nécessite une maintenance régulière, parfois d'envergure comme celle réalisée en 2024 qui a nécessité des changements de versions successives. En 2025, ces travaux ont été consolidés avec la finalisation de la migration des environnements de CBS et de WinIBW, effective au 10 février. Cette étape marque l'aboutissement d'un projet mené sur plus d'un an, en collaboration avec OCLC et qui a impliqué de nombreux agents de l'Abes ainsi qu'une dizaine de serveurs.

L'ensemble des applications s'appuyant sur la base CBS a été reconnecté avec succès à ce nouvel environnement, opération suivie d'une longue traîne d'ajustements et de corrections pour assurer le bon fonctionnement de l'ensemble des composants (sauvegardes, tables de paramétrages, translittération…).

Par ailleurs, pour garantir la continuité des services malgré l'environnement mouvant de *Windows* susceptible d'affecter le fonctionnement de l'interface de production, l'Abes a fait en sorte de pouvoir déployer en urgence une nouvelle version de WinIBW4 compatible avec *Windows 11,* ce qui comportait d'importants changements fonctionnels par rapport à l'existant. Une documentation complète a été rédigée pour sa prise en main, complétée de tutoriels afin de sécuriser son déploiement le cas échéant et permettre aux réseaux une prise en main plus rapide.

Les travaux de maintenance les plus performants ne peuvent malgré tout empêcher l'apparition de dysfonctionnements, dont certains d'importance : c'est le cas de l'incident survenu du 19 au 28 mai 2025, qui a provoqué de fortes lenteurs sur l'ensemble des applications. Des échanges intensifs avec un établissement du réseau, en l'occurrence la Bibliothèque de l'Académie Nationale de Médecine, ont permis de faire progresser significativement la compréhension du problème jusqu'à sa résolution.

Un article à ce sujet a été publié sur le blog technique Punktokomo afin de rendre compte, de manière concise, technique et précise, de l'incident et des mesures mises en œuvre pour le résoudre.

Consulter :
https://punktokomo.abes.fr/2025/06/17/lenteurs-des-applications-abes-retour-sur-un-incident-aux-multiples-pistes

Projet Orion : renouveler le système de gestion des métadonnées

Préparer le marché

L'année 2025 a constitué, à tous égards, une année décisive dans la construction de ce projet, fondamental pour l'avenir du signalement mutualisé des réseaux documentaires actuellement desservis par l'Abes.

Après la constitution de l'équipe, intervenue à l'occasion de la réorganisation de l'agence début 2025 et complétée par le recrutement de deux contractuels sur des contrats de projet au cours de l'année, la gouvernance, l'organisation et la méthodologie du projet se sont rapidement structurées. Elles reposent notamment sur un comité de pilotage, des parties prenantes internes et externes, des revues de projet régulières et une concertation étroite avec l'ADBU pour définir la stratégie des services.

D'emblée, la décision a été prise de travailler en association étroite avec les utilisateurs et les partenaires extérieurs, pour être au plus près des besoins portés par les établissements, bénéficier de leur expertise en informatique documentaire, et faciliter l'adhésion en aidant à l'accompagnement au changement. Les différentes instances et groupes de travail se sont réunis à plusieurs reprises tout au long de l'année, qui a été ponctuée par des présentations aux administrateurs lors de chaque Conseil d'administration.

Ce cadrage posé et l'expression des besoins réalisée, un ***benchmark* international** a été mené afin de mieux cerner l'état du marché et de tirer parti des expériences d'organisations comparables à l'Abes (Allemagne, États-Unis, Luxembourg, Norvège). Il a notamment permis de mettre en évidence la très grande spécificité française en matière d'organisation du signalement, qui repose à la fois sur une forte mutualisation (catalogage dans des outils nationaux) et sur une tout aussi grande autonomie des établissements dans le choix et l'administration d'un SGB qui leur est propre.

Plusieurs études prospectives ont pris la suite de cette phase importante, à des fins d'arbitrage. La première étude a porté sur **la faisabilité et l'opportunité d'intégrer les applications de l'Abes, au-delà du Sudoc.** Après des rencontres techniques et fonctionnelles, il a été décidé d'exclure du marché la galaxie de signalement des thèses de doctorat ainsi que Calames, dont les spécificités auraient complexifié les besoins. En revanche, l'ensemble des autres applications (BACON, Cidemis, IdRef, Paprika, Périscope, outillage de type ETL) ont été incluses dans la cible.

Une autre étude a porté sur les **modèles de données entités-relations** (Bibframe, RDA, RDA-FR). La question est toutefois restée très ouverte dans le cahier des charges du marché, compte tenu du manque de maturité des implémentations de ces modèles.

Une réflexion approfondie a par ailleurs été menée au sujet des identifiants actuellement utilisés dans le système, en évaluant les impacts de leur évolution et en étudiant différents scénarios.

Enfin, des échanges ont porté sur la faisabilité d'inclure dans le projet de nouveaux services, demandés par les établissements lors du recueil des besoins réalisé entre 2023 et 2024 : un outil de PEB rénové, un ERM, un résolveur de liens et un index central à l'échelle nationale. Plusieurs scénarios d'implémentation de ces services dans un contexte consortial ont été rédigés et présentés à la commission SDSI-ADBU puis aux membres de l'association.

Le projet Orion : renouveler le système de gestion des métadonnées

Pour compléter ces différents éléments, qui ont contribué à structurer la définition des besoins en vue de l'élaboration du cahier des charges, une **cartographie des flux existants** a été réalisée en interne, couvrant les imports, les exports et, plus largement, l'exposition des données. Ce travail a été complété par une **analyse des exigences liées au passage au SaaS**, qui constitue un changement majeur pour l'Abes. Elle a notamment porté sur le régime juridique des *data centers,* les modalités de sauvegarde et la portabilité des données. Enfin, une **analyse statistique des usages du système actuel** a été réalisée pour évaluer le nombre d'établissements utilisant ses services, le nombre de comptes professionnels et le nombre de connexions simultanées, travail complexe en raison des limites des outils de pilotage actuels mais nécessaire comme élément de contextualisation.

À l'issue de ce premier semestre de préparation intensive, mené dans des délais particulièrement contraints, le cadre du futur marché a été soumis au vote du Conseil d'administration le 7 juillet 2025. Celui-ci a validé l'ensemble des propositions, notamment le choix d'un marché alloti, offrant une plus grande souplesse dans sa mise en œuvre et intégrant des exigences d'interopérabilité entre les différentes briques du futur système. Le marché est structuré en deux lots :

- **Lot 1 :** système de gestion des métadonnées, incluant la base de connaissance des ressources électroniques, l'ERM et l'outil de découverte ;
- **Lot 2 :** solution de prêt entre bibliothèques et de fourniture de documents.

Conclu sous la forme d'un accord-cadre à bons de commande, le marché est prévu pour une durée initiale de cinq ans, renouvelable une fois.

Le marché public PN-2025-08-SGM, conduit selon les règles de la procédure négociée, a fait l'objet d'une publication le 22 septembre 2025.

Le calendrier 2026 prévoit une phase de négociations en mars, puis le dépôt des offres définitives, fixé au 7 avril. Une Commission d'appel d'offres (CAO) se réunira le 4 mai, avant un Conseil d'administration extraordinaire, consacré à ce seul sujet, le 12 mai. Celui-ci devra valider définitivement le choix du titulaire avant la notification du marché.

Consulter :
https://fil.abes.fr/2025/09/24/publication-du-marche-pour-le-renouvellement-du-systeme-de-gestion-des-metadonnees-de-labes

Les grands principes du cahier des charges

Le cahier des charges comporte les principes suivants :

- **Propriété des données :** elles seront diffusées sous licence Etalab, avec des mécanismes de sauvegarde.
- **Hébergement du système :** il se fera en SaaS, solution proposée par défaut par les prestataires, souvent exclusivement. Le marché pose par ailleurs plusieurs exigences sur l'hébergement dans le *cloud : le datacenter* doit être installé sur le territoire de l'Union Européenne, respecter les normes du secteur et être certifié en conséquence (SOC-2, ISO 27001). Aucune réplication des données ne sera possible à l'extérieur de ce territoire. Le système doit également respecter la politique de sécurité des SI de l'Etat, telle que déclinée à l'Abes, les mêmes obligations s'appliquant au titulaire du marché et à ses sous-traitants.

- **Fonctionnalités attendues :** l'objectif global est de simplifier et de standardiser l'ensemble des processus existants sans perdre en termes de services, qu'il s'agisse des flux (imports et exports) ou de l'administration des données (manipulation et analyse). Conformément aux objectifs énoncés dans le Projet d'établissement 2024-2028, l'accent a été mis sur la présence d'API riches et robustes et sur l'articulation de la base de connaissances aux processus de signalement des ressources électroniques, afin de favoriser l'enrichissement du catalogue et les économies de catalogage.
- **Exposition des données et interfaces publiques :** outre des demandes fortes d'accessibilité, le cahier des charges a également souligné l'importance de bénéficier d'un système ouvert à d'autres applications développées par l'Abes, avec par exemple une interface publique permettant l'enrichissement via des sources externes et des services innovants.

Enfin, afin d'améliorer le service rendu, le projet a comme ambition de **proposer un outil de prêt entre bibliothèques et fourniture des documents à distance moderne,** incluant les ressources électroniques et l'ouverture à l'international.

Communiquer et accompagner le changement

L'ampleur du projet Orion et ses impacts majeurs, tant pour l'Abes que pour les établissements bénéficiaires, nécessitent un accompagnement au changement renforcé, reposant sur plusieurs actions complémentaires : une communication régulière à travers différents canaux de médiation (webinaires, billets Fil'Abes, réunion des formateurs-relais du 16 juin…), mais aussi des actions de formation et d'accompagnement adaptées aux différentes étapes du projet.

Un premier J.e cours consacré à l'avenir du Sudoc et aux conséquences du changement de système pour les bibliothèques des réseaux a réuni plus de 500 participants le 5 juin. Deux présentations ont également été proposées à l'ADBU / Commission SDSI, les 11 mars et 5 mai, portant notamment sur la stratégie des identifiants pérennes des métadonnées du système Abes, le signalement des ressources électroniques et les objectifs d'intégration de l'IA.

Cette démarche a été structurée à la rentrée universitaire 2025 par la définition d'une stratégie de communication, qui sera déclinée en 2026 au fil de l'avancement du projet.

Dans le double objectif d'assurer la cohérence entre stratégies des structures documentaires et nouveaux outils nationaux, et de faciliter les échanges entre l'Abes et les établissements desservis, l'agence a également souhaité associer des utilisateurs tout au long de ce parcours. À cette fin, début 2026, un appel a été lancé auprès des directeurs d'établissement afin qu'un interlocuteur référent, l'ambassadeur / l'ambassadrice Projet Orion, soit désigné. Sa mission sera triple :

- Aider à la communication en interne dans la phase d'implémentation des outils
- Aider à la décision pour l'organisation de nouveaux circuits de travail dans les bibliothèques
- Faciliter la coordination avec les interlocuteurs techniques des bibliothèques

Consulter :
https://callisto-formation.fr/course/view.php?id=914

Refonte de Calames : lancement d'une étude

Le signalement des archives et manuscrits de l'ESR constitue un enjeu important pour les bibliothèques des réseaux de l'Abes. Les concertations menées en 2023, en lien avec le programme Archives du GIS CollEx-Persée, ont confirmé cet intérêt tout en soulignant la nécessité de poursuivre la maturation des projets engagés. Dans ce cadre, la réflexion sur l'avenir de Calames s'est poursuivie, jusqu'à faire émerger la nécessité d'un renouvellement de l'outil.

Mis en service en 2008, Calames a démontré sa robustesse et sa fiabilité au fil des années. Son ancienneté et la dette technique accumulée rendent toutefois aujourd'hui nécessaire son renouvellement, afin de garantir la pérennité de l'outil et des services qu'il supporte.

Le projet de refonte de Calames été lancé à la rentrée universitaire 2025 avec un objectif clair : assurer, dans un premier temps, la continuité des services actuellement proposés par Calames. Dans un contexte marqué par l'évolution des normes archivistiques, notamment autour de l'EAD4 et du modèle RIC, le choix a été fait de maintenir pour l'instant la conformité au format EAD2, dans l'attente de la stabilisation et de l'adoption plus large de ces nouveaux standards.

Le futur système devra répondre aux besoins actuels tout en préparant les évolutions à venir, en s'appuyant sur des solutions techniques conformes aux standards les plus récents. Afin de renforcer la sécurité et d'assurer la continuité du service, il reposera en outre sur une séparation entre l'application de production et l'interface de consultation publique.

Les premiers travaux ont porté sur l'analyse de TapIR, logiciel de signalement mis à disposition par la BnF pour le réseau des bibliothèques de lecture publique, et utilisé par les bibliothèques de l'ESR pour la description de leurs fonds d'excellence dans le cadre du programme Cartographie du GIS CollEx-Persée. Jugée pertinente tant par le ministère de la Culture que par le MESRE, l'évaluation de cet outil a donné lieu à des échanges approfondis avec la BnF au cours du dernier trimestre 2025, notamment dans la perspective d'une ouverture du logiciel en *open source*. Parallèlement, des discussions ont réuni les deux ministères, la direction de la BnF, le GIS CollEx-Persée et la direction de l'Abes afin d'examiner les conditions d'une éventuelle convergence : stratégie commune, modèle de financement et cadrage institutionnel partagé.

Les conclusions de cette étude devraient être disponibles début 2026. Dans l'intervalle, des solutions alternatives sont également explorées à des fins de comparaison.

Piloter le signalement des thèses : projet ezSTATS

Objectif de longue date pour l'Abes, l'amélioration de la connaissance des usages des applications publiques est un des enjeux inscrit dans le Projet d'établissement 2024-2028.

Après la mise en place des prérequis techniques nécessaires, un premier cas d'usage a été engagé à la rentrée universitaire 2024, portant sur l'analyse des données de thèses de doctorat diffusées sur le site theses.fr. L'objectif était triple : disposer d'une meilleure visibilité sur le doctorat en France ; évaluer les usages des données documentaires de theses.fr ; mettre les données à disposition des établissements de soutenance, qui en sont les producteurs, ainsi qu'à tout organisme intéressé (MESRE, ANR, Hcéres…)

Mené en collaboration avec l'Inist-CNRS et Couperin à partir de *ReadMetrics*, suite logicielle open source, ce projet a pour objectif de déclarer, collecter, enrichir et valoriser les données d'usage dans des tableaux de bord dynamiques. Trois établissements (Université de Lille, Université Paris-Saclay, Université Grenoble Alpes) ont été associés en tant que parties prenantes, dont les retours ont été particulièrement importants. Un premier tableau de bord a été mis à disposition pour présenter les statistiques de consultation de l'ensemble des thèses disponibles via theses.fr. Accessible sur authentification, il est ouvert aux organismes partenaires d'ezMESURE.

De nouveaux services seront proposés en 2026 pour faciliter l'exploitation des indicateurs par établissement. BiblioMaps, outil de visualisation proposé par l'Inist-CRNS, a par ailleurs été intégré au site de l'Abes comme service complémentaire. Il donne à voir, en temps réel, l'activité des utilisateurs de theses.fr : localisation géographique, pages consultées, thèses téléchargées.

Consulter :
https://fil.abes.fr/2025/09/11/ezstats-de-nouveaux-outils-statistiques-pour-theses-fr

Webinaire proposé à l'ouverture du service :
https://callisto-formation.fr/course/view.php?id=944

Consulter :
https://documentation.abes.fr/aidethesesfr/bibliomap/index.html

UNE BASE DE MÉTADONNÉES POUR L'ESR

18 **Définir une politique des données**

19 **Fin du programme national Transition bibliographique : préparer la suite**

20 **Réorienter le rôle de l'Abes dans les instances de normalisation**

21 **Projet de convergence entre BACON et le Sudoc : fluidifier le signalement des ressources électroniques**

22 **Abes et science ouverte : contribution à deux projets FNSO**

Un DOI pour les thèses de doctorat : renforcer l'interopérabilité

QUAMEO : améliorer l'identification des chercheurs

24 **Favoriser la lisibilité du paysage de l'ESR**

Projet RNeST : mieux identifier les structures de recherche

Un enrichissement continu des référentiels

02

Définir une politique des données

Conformément aux engagements du Projet d'établissement 2024-2028, la rédaction d'une Politique des données de l'Abes a été engagée en 2025. Le plan retenu s'articule autour de quatre grandes thématiques :

- Périmètre des données traitées et conservées par l'Abes
- Définition des principes de diffusion des données mises à disposition
- Qualité des données
- Intégration des données au sein des outils d'import et de production.

La rédaction et la publication de la Politique des données s'échelonneront sur 18 mois, avec pour objectif sa finalisation lors de la mise en service du nouveau système de gestion des métadonnées de l'Abes. Une attention particulière sera accordée à la formalisation et à la publication des principes qui fondent les choix du système, afin d'en faciliter la compréhension.

En appui de cette démarche, dans le cadre de la réorganisation, un **Comité des données** a été mis en place pour coordonner les réflexions sur les données et faciliter le partage des travaux entre les services qui contribuent à leur modélisation et à leur exploitation.

Fin du programme national Transition bibliographique : préparer la suite

Copiloté depuis 2014 par la Bibliothèque nationale de France et l'Abes, le programme national Transition bibliographique s'est achevé en décembre 2025. Cette dernière année a permis de finaliser les travaux engagés et de préparer la pérennisation de ses acquis. Les travaux ont notamment porté sur certains dossiers normatifs encore en suspens, comme la rédaction des attributs d'entités, ainsi que sur la finalisation des supports de formation et la mise à jour des contenus de diffusion, notamment certaines pages Wikipédia.

À la demande du Comité stratégique bibliographique (CSB), trois chantiers ont été identifiés pour organiser la suite du programme : la gouvernance du code RDA-FR ; l'avenir du site Transition bibliographique et la formation aux métadonnées, au-delà du seul modèle entités-relations.

UNE GOUVERNANCE PÉRENNE POUR LE CODE RDA-FR

Un nouveau dispositif de gouvernance du code RDA-FR a été engagé en 2025, avec le lancement d'un appel à candidatures au dernier trimestre. Cette instance réunit 12 à 15 professionnels experts des métadonnées, issus des réseaux de l'ESR et de la lecture publique ainsi que du secteur privé, notamment des éditeurs de logiciels. Elle assure le pilotage de la maintenance, des corrections, des évolutions et de l'enrichissement du code RDA-FR, et contribue à son appropriation par les établissements documentaires.

L'Abes est membre de cette instance, aux côtés de plusieurs établissements de l'ESR (Sciences Po, Unistra, BULAC, École française de Rome). Elle contribue également au groupe de travail RDA-FR consacré au catalogage des ressources académiques (thèses, mémoires, etc.). Les premiers travaux de coordination porteront sur l'instruction des sections spécialisées consacrées aux différentes catégories d'œuvres (chorégraphiques, iconographiques, académiques, etc.).

UN SITE ET DES RESSOURCES ADAPTÉS À L'APRÈS-PROGRAMME

Le site Transition bibliographique a été repensé afin de ne conserver en accès public que les contenus toujours d'actualité, dont le manuel Unimarc. Les supports de formation ont été transférés sur la plateforme pédagogique Callisto, dans l'espace CRF-CB librement accessible, tandis que les contenus devenus obsolètes ont été archivés.

LA CLÔTURE DES GROUPES DE TRAVAIL

Les trois groupes de travail du programme – Normalisation, Formation, Systèmes & données – ont été dissous en fin d'année. Leurs membres ont été remerciés lors de l'après-midi de clôture du programme national, organisée le 5 décembre à la BnF.

Consulter :
https://www.transition-bibliographique.fr/wp-content/uploads/2025/09/202509-Nouvelle-gouvernance-RDA-FR-2026.pdf

Consulter :
https://www.transition-bibliographique.fr/2025-09-17-appel-a-candidatures-pour-la-nouvelle-gouvernance-rda-fr

Consulter :
https://www.transition-bibliographique.fr/2026_01_06_que-devient-le-site-de-la-transition-bibliographique-apres-la-fin-du-programme-national

Consulter :
https://code.rdafr.fr

Réorienter le rôle de l'Abes dans les instances de normalisation

L'aboutissement du programme national Transition bibliographique a conduit l'Abes à revoir son positionnement dans les différentes instances normatives auxquelles elle participe, compte tenu de la charge de travail qu'impliquera le projet Orion dans les prochaines années. Tout en maintenant sa participation aux groupes de travail, l'Abes a choisi de réduire son niveau d'engagement afin de mobiliser davantage de ressources sur les chantiers internes de migration et de conversion des données liés au déploiement de son futur système.

Ainsi, tout en restant membre actif du CfU, l'Abes s'est retirée de son pilotage, qu'elle assurait depuis près de 15 ans. À l'issue d'un appel à candidatures, le pilotage a été confié à une collègue de la BPI.

Par ailleurs, l'agence ne participe plus aux réunions du *Permanent Unimarc Committee* (PUC), instance internationale de l'IFLA chargée de maintenir le format Unimarc. Elle reste en revanche **membre d'EURIG** (*European RDA Interest Group*) et contribue au Comité éditorial.

POURSUIVRE L'ENGAGEMENT DANS LA NORMALISATION NATIONALE

La contribution de l'Abes à la CN-46 de l'AFNOR s'est poursuivie en 2025, notamment avec le lancement du groupe de travail CG46/CN357/GE5, chargé de la mise à jour de la **Recommandation TEF** (Thèses Électroniques Françaises). Lancé en novembre, ce GT piloté par l'Abes, le GT comporte un expert de l'agence, une représentante du MESRE, six représentants d'établissements de l'ESR et deux représentants de fournisseurs de données.

Les travaux portent notamment sur : la mention des disciplines ; les thèses sur travaux, par articles ou en VAE ; la qualification des membres du jury et des directeurs de thèse ; les différents types d'accréditation des établissements de soutenance ; l'accessibilité des fichiers de thèses ; les financements des thèses ; les licences d'utilisation et les prix attribués aux thèses. Les résultats de ces travaux sont prévus en 2026.

CONTRIBUTIONS À D'AUTRES TRAVAUX DE NORMALISATION

Plusieurs agents de l'Abes ont également contribué à d'autres instances nationales de normalisation, dans le cadre de différents groupes de travail :

- GT pour la traduction en français du modèle conceptuel et de l'ontologie RIC-FAD (*Foundations of Archival Description*), prévue pour le printemps 2026
- GT pour l'adaptation du Guide de gestion des documents patrimoniaux aux collections de l'ESR, animé par l'association BiblioPat et l'ADBU, avec le soutien des ministères de l'ESR et de la Culture. Le Guide a été publié en février 2026 ;
- GT EAD-en-bibliothèque, chargé de la révision annuelle du Guide des bonnes pratiques.

L'Abes est par ailleurs régulièrement sollicitée pour participer à des échanges sur ces questions ou consultée dans le cadre de l'évolution de standards internationaux. En 2025, elle a notamment participé à une rencontre sur l'accessibilité à l'initiative d'EDRLab (*European Digital Reading Lab*) et échangé avec la co-créatrice du référentiel ESAR consacré à la description et à l'indexation des jeux. L'Abes a également transmis ses commentaires au NISO sur la version KBART v3.

Consulter :
https://adbu.fr/dossiers/guide-de-gestion-des-documents-patrimoniaux-dans-les-bibliotheques-de-lenseignement-superieur-et-de-la-recherche

Consulter :
https://www.ead-bibliotheque.fr/guide

Projet de convergence entre BACON et le Sudoc : fluidifier le signalement des ressources électroniques

Consulter :
https://fil.abes.fr/2025/09/09/mise-en-service-dun-processus-dalignement-des-donnees-entre-bacon-et-le-sudoc

Le projet de convergence entre le Sudoc et BACON, la base de connaissance nationale, a franchi une étape décisive au printemps 2025 avec la mise en place d'un nouveau flux de données garantissant la correspondance entre les objets documentaires présents dans BACON et les notices du Sudoc.

Cette évolution s'est appuyée sur un important travail préparatoire visant à renforcer l'algorithme « bestPPN », déjà utilisé pour associer à chaque ressource son numéro de notice Sudoc. Son amélioration permet désormais d'identifier les ressources avec davantage de fiabilité et de faciliter la fusion des données issues des deux systèmes dans les SGB locaux.

L'alignement des données de BACON a également nécessité la mise en place d'une infrastructure dédiée, adaptée à l'importance des volumes traités et aux exigences de performance liées aux requêtes informatiques. Les métadonnées de BACON ont ensuite été reversées dans le Sudoc pour enrichir les notices existantes et, lorsque nécessaire, en créer de nouvelles.

Dans le même temps, le signalement automatisé des bouquets commerciaux a été mis en place afin de rattacher les ressources électroniques aux bouquets correspondants et de mieux rendre compte de leur périmètre documentaire. Après plusieurs semaines de tests et d'ajustements, notamment sur les performances, le flux est devenu opérationnel fin août 2025. Il a permis d'enrichir le Sudoc de plusieurs centaines de milliers de notices.

Le chantier s'est achevé par une opération de maintenance corrective destinée à fiabiliser et automatiser l'import des fichiers dans BACON. Près de 500 fichiers provenant d'une dizaine de fournisseurs sont désormais intégrés à ce circuit, réduisant les interventions manuelles et renforçant la fiabilité et la sécurisation du dispositif.

Ces évolutions se traduisent par une forte progression des volumes de données traités et des notices intégrées au Sudoc en 2025 (cf p.52-53). Elles contribuent à simplifier et automatiser le signalement pour les établissements, tout en améliorant la visibilité des collections électroniques. Les notices Sudoc des ebooks concernés bénéficient par ailleurs de données plus régulièrement actualisées grâce aux informations issues de BACON.

Ainsi, avant même le renouvellement du système de gestion des métadonnées, qui permettra de fluidifier encore le signalement des ressources électroniques, le Sudoc s'est enrichi de notices plus nombreuses et mieux actualisées. Cette évolution renforce l'autonomie des établissements et s'inscrit pleinement dans les objectifs du Projet d'établissement 2024-2028.

Abes et science ouverte : contribution à deux projets FNSO

Un DOI pour les thèses de doctorat : renforcer l'interopérabilité

En 2024, l'Abes et le CCSD ont lancé un projet commun visant à doter les thèses de doctorat d'un DOI (*Digital Object Identifier*), standard international d'identification, d'accès et de citation des publications scientifiques. Ce projet poursuivait trois objectifs :

- améliorer l'exposition des métadonnées descriptives et du texte intégral des thèses de doctorat ;
- faciliter leur citabilité et leur réutilisation ;
- renforcer leur traçabilité et permettre une meilleure analyse de leurs usages.

Doté d'un budget global de **127 500 €,** financé par le Fonds national pour la science ouverte (FNSO), le projet est entré en phase opérationnelle en 2025. Il s'est structuré en deux volets : le traitement des thèses déjà signalées, puis l'attribution systématique d'un DOI dans le cadre des opérations courantes de signalement.

Le choix s'est porté sur le DOI Crossref, agence d'enregistrement disposant d'une infrastructure dédiée, à laquelle l'Abes a adhéré.

La première étape a consisté à mettre en place un dispositif permettant d'attribuer un DOI aux **150 000 thèses** électroniques déposées et signalées depuis 2006. Plusieurs opérations ont été nécessaires pour adapter les métadonnées transmises à Crossref et assurer leur conversion, articuler le dispositif avec les thèses déposées dans l'archive ouverte HAL et leurs différentes versions, et sécuriser la gestion des DOI, notamment au regard de leur longueur.

Après cette phase d'intégration des DOI aux thèses déjà signalées, le projet s'est poursuivi par la mise en place d'un flux de données bidirectionnel avec Crossref. Celui-ci permet désormais d'automatiser l'attribution des DOI aux nouvelles thèses, dès la validation de leur premier signalement dans STAR.

Consulter :
https://fil.abes.fr/2026/04/10/les-theses-de-doctorat-francaises-sont-desormais-dotees-dun-doi

RENFORCER L'INTEROPÉRABILITÉ DE L'ÉCOSYSTÈME DES THÈSES

Abouti au début de l'année 2026, le projet a permis d'enrichir les métadonnées des thèses de doctorat et de renforcer leur citabilité, quel que soit leur mode d'exposition : OAI-PMH, API ou interfaces de consultation telles que theses.fr. La visibilité de la recherche doctorale française devrait ainsi s'en trouver significativement renforcée.

Le projet a également mis en évidence les défis techniques auxquels devra répondre la suite logicielle dédiée aux thèses (cf. p. 60), et souligné l'importance croissante de l'interopérabilité au sein de l'écosystème international des infrastructures de production scientifique.

En complément de ce projet, deux autres opérations ont été menées en 2025 : l'activation systématique de la diffusion des thèses en accès libre sur la plateforme de l'Abes et l'automatisation de la prise en compte des changements d'URL de la plateforme HAL. Ces évolutions contribuent à renforcer l'interopérabilité entre les deux interfaces de consultation.

QUAMEO : améliorer l'identification des chercheurs

Porté par OpenEdition en partenariat avec l'Abes, QUAMEO est un projet lauréat de l'appel à projets FNSO 2024, prévu sur 36 mois.

Ce projet vise à améliorer la qualité des métadonnées des publications diffusées sur les plateformes d'OpenEdition, notamment en renforçant leur interconnexion avec les identifiants DOI Crossref et ORCID. Dans ce cadre, l'Abes apporte son expertise en matière d'identification des personnes, en s'appuyant sur IdRef comme référentiel pivot pour les alignements.

Pour l'Abes, la première phase de travail a consisté à enrichir les métadonnées des publications d'OpenEdition avec des identifiants IdRef sur ses quatre plateformes : OpenEdition Books, OpenEdition Journals, Hypothèses et Calenda. Ces alignements permettent également d'associer aux publications d'autres identifiants, notamment les identifiants ORCID des chercheurs concernés.

D'autres référentiels de personnes ont également été mobilisés, parmi lesquels ISNI, VIAF et les identifiants de la BnF, ainsi que des identifiants de documents tels que Handle et DOI.

Fin 2025, **103 501 alignements** avaient été réalisés, contre 88 000 au début de l'année, témoignant de la progression de ce chantier d'enrichissement des métadonnées.

Consulter :
https://www.ouvrirlascience.fr/quameo

Favoriser la lisibilité du paysage de l'ESR

Consulter :
https://abes.fr/publications/enquetes-et-etudes/cadre-de-reference-des-structures-de-la-recherche-rnest

Consulter :
https://fil.abes.fr/2025/12/23/rnest-registre-national-des-structures-de-la-recherche

Projet RNeST : mieux identifier les structures de recherche

L'année 2025 a été particulièrement riche pour le projet de création d'un Registre national des structures de recherche de l'ESR, baptisé RNeST, porté par le MESRE et dont le pilotage opérationnel a été confié à l'Abes.

Après une première phase consacrée à la définition d'un **cadre de référence des structures de recherche,** une seconde phase a été engagée pour en assurer la conception, dans laquelle l'Abes est fortement impliquée.

Un nouveau groupe de travail a été constitué, réunissant des représentants d'établissements de l'ESR (universités, organismes nationaux de recherche, etc.). Piloté par la DGRI du MESRE, avec l'appui d'un chef de projet RNeST recruté à cet effet par l'Abes à la rentrée universitaire, il a été animé par la société Metapolis, chargé de la coordination logistique de l'ensemble.

Cinq grandes thématiques ont été explorées afin de préparer la rédaction du cahier des charges :

- gouvernance du RNeST
- modèle de données
- fonctionnalités
- migration des données
- restitution

Au total, 32 participants, issus d'une grande diversité d'organismes de l'ESR, se sont répartis tout au long de l'année dans plus de 90 réunions de travail afin de formaliser les besoins et les modalités opérationnelles du registre et de ses futurs utilisateurs.

Achevée en décembre, cette phase a abouti à la remise d'une vingtaine de livrables et permis d'engager la troisième étape du projet : **la rédaction du cahier des charges.**

L'Abes a notamment contribué à la modélisation des processus et à leur articulation avec ROR (*Research Organization Registry*), l'identifiant international des structures de recherche.

L'aboutissement du projet est prévu en 2028.

Un enrichissement continu des référentiels

Les travaux d'alignement des référentiels de personnes se sont poursuivis en 2025, avec l'engagement d'une démarche progressive de standardisation et d'harmonisation des processus et des flux entre différentes bases de données (HAL, ORBi Liège, Cairn, Érudit, etc.). Ces travaux visent à renforcer l'exploitation des identifiants IdRef, ORCID et idHAL et à faciliter leur interconnexion.

Grâce au chargement synchronisé des données du registre, l'alignement des comptes ORCID avec la base IdRef est désormais effectif pour près de **170 000 comptes de chercheurs.** De même, les alignements avec ROR, le registre international des organismes de recherche, concernent aujourd'hui plus de **3 200 structures.**

Afin d'accompagner les établissements dans ces démarches, deux webinaires ont été organisés au cours de l'année et mis à disposition sur la plateforme Callisto. Consacrés respectivement à l'alignement des identifiants des structures de recherche (juin) et à celui des chercheurs (décembre) , ils proposent des méthodes et des outils de suivi destinés à faciliter la conduite de ces chantiers.

Consulter :
https://callisto-formation.fr/course/view.php?id=929

Consulter :
https://callisto-formation.fr/course/view.php?id=1040

LES ACQUISITIONS DE DOCUMENTATION ÉLECTRONIQUE

28 **Le groupement de commandes permanent**

Les négociations 2025

Les marchés du groupement de commandes

30 **Les licences nationales sur financement CollEx-Persée**

31 **Les adhésions ISTEX**

03

Les acquisitions de documentation électronique

En cohérence avec le Projet d'établissement 2024-2028, l'Abes avait travaillé en 2024 avec le consortium Couperin sur trois thématiques stratégiques :

- la pérennité économique de l'activité de groupement de commandes de l'Abes
- la définition de critères permettant d'identifier les marchés à portée nationale
- l'harmonisation des périmètres d'intervention respectifs dans le cadre d'accords de complexité croissante.

Malgré des avancées notables sur les différents axes de travail, les discussions n'ont pas permis d'aboutir à un consensus. Les contraintes budgétaires des établissements ont notamment constitué un frein à la définition d'un modèle économique pérenne pour l'activité de groupement de commandes de l'Abes.

Le groupement de commandes permanent

LES NÉGOCIATIONS 2025

En 2025, deux marchés ont été notifiés et cinq autres négociés pour une mise en œuvre au 1er janvier 2026. Une seule négociation n'a finalement pas abouti.

Les marchés avec les éditeurs **CAS et Dalloz** ont été notifiés avant l'été, à l'issue de négociations longues et complexes engagées en 2024.

Le marché **Wiley** constitue historiquement le premier accord français conclu avec un grand éditeur international intégrant la publication immédiate en libre accès sans paiement d'APC. Les négociations n'ayant pu aboutir en 2024, un avenant avait permis de prolonger les accès en 2025. Le nouveau marché, conclu pour 2026-2028, présente des contours sensiblement différents de l'offre initiale. Outre l'accès en lecture aux ressources électroniques, il prévoit désormais une possibilité de publication illimitée dans les revues hybrides comme dans les revues en libre accès intégral. En contrepartie, l'éditeur a consenti une baisse tarifaire de 9 % dès la première année. De nouvelles clauses relatives au TDM et à l'IA ont également été intégrées au contrat.

Des négociations ont par ailleurs été menées avec les éditeurs : **Doctrinal-Lexbase, ProQuest, Lamyline** et **Ebsco.** Elles ont toutes abouti à un accord pour une mise en œuvre au 1er janvier 2026, à l'exception d'Ebsco, le nombre insuffisant d'établissements intéressés n'ayant pas permis de finaliser le marché.

LES MARCHÉS DU GROUPEMENT DE COMMANDES

Contrairement aux années précédentes, le nombre d'abonnements comptabilisé en 2025 correspond au nombre d'établissements ayant effectivement souscrit un contrat et réglé une facture. De ce fait, les établissements bénéficiaires d'un abonnement ne sont donc plus décomptés individuellement lorsqu'ils sont regroupés au sein d'un EPE.

Le marché Elsevier constitue une exception : le décompte inclut également les établissements bénéficiant d'un abonnement à titre gratuit. Malgré ce changement de méthode, le nombre d'abonnements est globalement en hausse.

En 2025, le volume des frais de gestion encaissés par l'Abes est de **241 560 € HT.**

Ressources	Nombre d'établissements	Montant annuel
Cairn revues	116	2 353 772,90 €
CAS SciFinder	35	2 534 779,12 €
Dalloz	91	1 801 879,68 €
Doctrinal/Lexbase	56	655 090 €
EBSCO (bases de données en éco-gestion)	66	1 385 938 €
EDP Sciences revues	68	421 148 €
Elsevier revues	256	33 577 227,58 €
Jstor revues	94	831 920,86 €
Lamyline	66	646 853 €
Lexis360°	62	1 414 986,78 €
Open Edition revues	90	333 287,20 €
ProQuest	21	442 248,10 €
Scopus / SciVal	52	1 880 860,66 € *sans facturation centralisée*
Web of Science/InCites	68	5 269 023,02 € *sans facturation centralisée*
Wiley revues	129	8 344 989,62 €

Les acquisitions de documentation électronique

Les licences nationales sur financement CollEx-Persée

En 2025, deux corpus de revues publiés par **Cambridge University Press** et **Emerald,** initialement acquis dans le cadre du projet ISTEX, ont été mis à jour grâce à un financement du GIS CollEx-Persée. Ces enrichissements ont permis d'étendre leur couverture temporelle et d'en actualiser les contenus. Ils constituent les dernières opérations réalisées au titre des contractualisations engagées dans le cadre du GIS CollEx-Persée 1.

Parallèlement, l'Abes a contribué à la préfiguration d'un nouveau programme d'acquisitions de ressources électroniques, désormais placé sous la responsabilité du consortium Couperin. Les travaux menés ont porté sur l'élaboration d'une **charte d'acquisition** définissant les grands principes qui encadrent, à partir de 2026, les types d'achats éligibles ainsi que les modalités contractuelles associées, sous réserve de la signature de la convention du programme. Financées par le GIS CollEx-Persée, ces acquisitions seront mises en œuvre par l'Abes en réponse aux besoins exprimés par le consortium Couperin.

L'équipe s'est également investie dans la réécriture du vade-mecum, menée en étroite collaboration avec le consortium Couperin et l'Inist-CNRS. Enfin, plusieurs réunions de cadrage ont été organisées avec un éditeur pressenti afin de préciser les modalités de mise en œuvre des acquisitions réalisées sans publicité ni mise en concurrence, conformément au cadre réglementaire applicable.

Les adhésions ISTEX

À la suite du lancement d'une nouvelle période d'adhésion de trois ans, l'Abes a été amenée à traiter plusieurs demandes de résiliation émanant d'établissements confrontés à des contraintes budgétaires, induisant une légère baisse.

% En 2025, **130 établissements** ont adhéré à ISTEX (133 en 2024).

RENFORCER LA POLITIQUE DE RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

32 L'indexation RAMEAU assistée par l'IA

33 Exploiter la richesse des métadonnées présentes dans les thèses de doctorat

04

La vocation du Labo telle que définie dans le Projet d'établissement 2024-2028 est de défricher les possibilités offertes par l'IA dans le traitement, la correction et l'enrichissement de grandes masses de métadonnées, en concevant de nouveaux outils destinés à rendre les professionnels plus autonomes et plus efficients pour certaines activités.

L'indexation RAMEAU assistée par l'IA

Consulter :
https://abes.fr/wp-content/uploads/2025/04/etude-experimentation-indexation-rameau-assistee-par-ia.pdf

En 2025, le Labo a poursuivi les grands axes de recherche lancés en 2024, à commencer par ses travaux exploratoires sur l'aide que pourrait apporter l'IA dans l'indexation sujet automatisée lors du signalement des ressources documentaires. Après une phase d'expérimentation de mi-octobre 2024 à début janvier 2025 menée avec plusieurs dizaines de collègues représentant 12 établissements, un bilan complet a été publié sur le site de l'agence. Les conclusions sont parlantes : *« cette assistance conduit à une indexation de meilleure qualité, plus précise ou plus complète (...). Le service apporte bien une aide à la décision, mais également une aide à la délibération, à l'exploration des solutions ».*

Le processus a vocation à être industrialisé et déployé à l'échelle des établissements signalant leurs collections dans le Sudoc. Une évaluation menée par le Comité d'architecture technique de l'Abes a permis de préciser les besoins, ainsi que les budgets nécessaires en infrastructure et en formation. La mise en oeuvre du projet est prévue en 2026, sous réserve de la mise en place des prérequis techniques.

Ce prototype d'indexation a suscité l'intérêt de partenaires externes comme CanalU, Arte Campus et la Bibliothèque nationale du Luxembourg.

Des travaux spécifiques ont par ailleurs commencé pour étudier les possibilités d'assistance par l'IA pour l'indexation Genre/Forme (biographies, manuels, etc.) et l'indexation géographique.

Exploiter la richesse des métadonnées présentes dans les thèses de doctorat

Le Labo a poursuivi ses travaux sur l'exploitation des métadonnées bibliographiques et de personnes des thèses de doctorat gérées via STAR par des outils d'intelligence artificielle. Ces travaux visent à en faciliter l'extraction, la structuration et la réutilisation.

À terme, ces travaux pourraient notamment permettre d'enrichir les métadonnées exposées dans theses.fr et le Sudoc, mais aussi d'améliorer leur qualité dans Crossref, dans le cadre des échanges engagés avec cette agence pour l'attribution de DOI aux thèses de doctorat. Ils contribueraient ainsi à renforcer la visibilité des productions scientifiques françaises.

Les travaux de fouille ont porté en priorité sur les bibliographies, rubrique systématiquement présente dans chaque thèse, complétées des pages de titre et de la liste des membres du jury.

Plusieurs mois de tests ont été nécessaires pour comparer les modèles de langage les plus appropriés avec GROBID, logiciel conçu pour extraire ce type de références. En parallèle, des réflexions ont été menées sur le cadre juridique de ce travail, concernant les thèses confidentielles ou sous embargo, qui ont été exclues des traitements.

Le processus d'extraction, lancé à l'automne, a permis l'analyse et le traitement de **170 000 thèses,** en utilisant notamment les fonctionnalités de reconnaissance d'entités nommées (*NER - named entity recognition*). L'extraction des **bibliographies** de la quasi-totalité du corpus a représenté près de **80 millions de références.** Des opérations de contrôle qualité (dédoublonnage, par exemple) sont prévus dans les premiers mois 2026 avant un transfert à Crossref.

RÉSEAUX ET PARTENAIRES : DES RELATIONS EN COURS DE RENOUVELLEMENT

36 **Mise en place du Comité d'Orientation Stratégique (COS)**
Cartographier les réseaux de l'Abes au regard des services rendus
Réflexion interne sur l'organisation du travail entre l'Abes et ses réseaux

38 **L'Abes, partenaire du STRADOC**

39 **Un nouveau dispositif national pour la conservation des périodiques**
La fin du réseau Sudoc PS
Lancement des Plans de Gestion des Périodiques de l'ESR

40 **Un dispositif renouvelé pour le signalement rétrospectif**
Signalement rétrospectif dans le Sudoc
Signalement rétrospectif dans Calames

41 **Développer un programme de relations techniques**

42 **Refonte du guichet ABESstp : repositionner les services**

43 **Les Journée d'études Abes 2025 : un nouveau format**

Engagée en 2024, une réflexion portant sur les relations que l'Abes entretient avec ses réseaux depuis près de trente ans a mis en évidence la diversité de leurs formes actuelles. Elle a conduit l'établissement à engager un travail de clarification et de cartographie, préalable à l'élaboration d'une stratégie de renouvellement et de consolidation de ces partenariats.

Mise en place du Comité d'Orientation Stratégique (COS)

Consulter :
https://abes.fr/l-abes/organisation-et-gouvernance/cos

Dans la droite ligne de la recommandation de l'Hcéres, qui appelait à une évolution de la gouvernance de l'Abes et à un renforcement de la co-construction, et conformément au Projet d'Établissement 2024-2028, l'Abes a mis en place un Comité d'Orientation Stratégique (COS), chargé d'apporter au Conseil d'administration un regard extérieur et prospectif sur les stratégies de l'établissement.

Sa composition a été actée lors du CA du 13 mars 2025, les membres ayant été officiellement désignés par le CA du 7 juillet, sur proposition du directeur de l'Abes. Une attention particulière a été portée à la diversité des établissements représentés afin de refléter les utilisateurs des données et services de l'Abes. Certains membres issus d'organismes tels que l'A-DSI, l'Inist-CNRS ou l'Amue apportent un regard plus externe, destiné à accompagner le développement de la stratégie de l'Abes, notamment l'élargissement de ses réseaux, le renouvellement de son offre de services et l'adéquation de celle-ci avec les besoins des établissements de l'ESR.

Cartographier les réseaux de l'Abes au regard des services rendus

Le premier sujet confié au COS à la rentrée universitaire 2025 a porté sur les réseaux et la participation des établissements aux choix stratégiques de l'Abes, dans un contexte marqué par le projet Orion et la perspective de rapprochement entre l'Abes et l'Amue en vue de la création d'un opérateur unique à l'horizon 2027.

Plusieurs réunions ont permis de poser un cadre de travail et d'analyser les services proposés. Un atelier organisé à La Contemporaine le 8 décembre a notamment permis d'engager une analyse globale des organisations membres des réseaux, qu'il s'agisse d'établissements publics, associatifs ou privés, relevant du MESRE, du ministère de la Culture, des Armées, de la Santé, etc. Le périmètre est large et les services rendus très divers, allant des achats de documentation électronique à la mise à disposition d'outils de signalement ou d'exposition de ressources contribuant à la visibilité internationale de la recherche française.

Ces travaux ont fait émerger plusieurs questions complémentaires : convient-il de faire évoluer le modèle actuel de conventionnement unique, d'envisager des dispositifs d'adhésion ou des contrats de service différenciés, et, plus largement, quel modèle économique serait le plus à même de répondre aux besoins futurs des réseaux ?

Les réflexions se sont poursuivies en 2026 et ont donné lieu à une présentation au Conseil d'administration du 13 mars. Cette cartographie, déjà éclairante sur la diversité des statuts et des usages des services, sera consolidée afin de servir de base aux travaux du futur opérateur sur ces enjeux.

Réflexion interne sur l'organisation du travail entre l'Abes et ses réseaux

En parallèle des réflexions portées par le COS et dans le cadre de la réorganisation de l'Abes, un travail approfondi a été mené au sein du nouveau Département Développement des Services et des Réseaux (DDSR) afin de qualifier plus précisément les services rendus par l'Abes et les modalités d'animation et de coordination des réseaux.

La réflexion a porté notamment sur le périmètre de cette animation, les services concernés, les outils mobilisés, ainsi que les modalités de recueil, d'analyse et de qualification des besoins des utilisateurs. Avec l'élargissement progressif de ses services, l'Abes est de plus en plus sollicitée, à l'échelle nationale ou par des établissements dans le cadre de projets structurants. Toutefois, la prise en charge d'un service collectif de l'ESR – voire au-delà pour certains domaines comme les acquisitions de documentation électronique – implique des arbitrages, et parfois des refus. Se pose ainsi la question de la politique de services à adopter et des critères de priorisation.

Cet enjeu, essentiel pour l'avenir de l'Abes, avait déjà été souligné par le rapport de l'Hcéres en 2023, qui recommandait de mieux prendre en compte les attentes des utilisateurs « dans l'organisation des services et des choix techniques ».

L'annonce de la fusion de l'Abes et de l'Amue au 1er janvier 2027 a toutefois reconfiguré ces pistes de réflexion, et conduit à reporter certaines décisions qui seront réexaminées dans le cadre du futur opérateur. La dynamique engagée se poursuit donc néanmoins.

L'Abes, partenaire du STRADOC

Consulter :
https://www.enseignementsup-recherche.gouv.fr/fr/recommandations-pour-la-reconnaissance-du-doctorat-dans-les-entreprises-et-la-societe-97854

Consulter :
https://doctorat.gouv.fr

Piloté par le MESRE, le STRADOC fait suite aux recommandations publiées par la mission Pommier-Lazarus pour améliorer la visibilité du doctorat en France. Le STRADOC a vocation à coordonner la stratégie nationale autour du doctorat. Il rassemble les différents acteurs publics concernés par le sujet, qu'il s'agisse d'institutions académiques, socio-économiques ou représentants de doctorants ou jeunes docteurs. Son ambition est également de transformer le regard porté sur le doctorat en France, encore trop négatif en termes d'ouverture et d'intégration économique dans le milieu de la recherche.

Début 2026, à la suite des échanges du STRADOC, le site doctorat.gouv.fr a été lancé en version bêta, vitrine du doctorat d'Etat destinée d'une part à sa promotion auprès de publics peu familiers de ce type de cursus, et d'autre part à faciliter l'accès à l'écosystème de la recherche (laboratoires, thématiques…).

L'Abes est membre partenaire du STRADOC au titre du signalement des thèses de doctorat et de l'archivage de leur version de soutenance, conformément aux arrêtés pris en ce sens depuis 2006. Par ailleurs, le développement du Registre national des Structures de recherche, RNeST (cf. p. 24) intéresse particulièrement cette instance pour l'identification des structures de recherches, au bénéfice de la visibilité du doctorat.

Au cours de cette année de lancement, trois réunions se sont tenues les 5 mars, 4 juin et 3 décembre.

Un nouveau dispositif national pour la conservation des périodiques

Consulter :
https://fil.abes.fr/2025/06/26/vers-une-nouvelle-organisation-du-signalement-des-publications-en-serie-levolution-du-reseau-sudoc-ps

Consulter :
https://fil.abes.fr/2025/11/24/reseau-sudoc-ps-la-fin-dune-aventure-collective-un-socle-pour-lavenir

Consulter :
https://fil.abes.fr/2025/06/26/cidemis-fete-ses-10-ans

Consulter :
https://www.ctles.fr/actualites/appel-manifestation-dinteret-ami

Consulter :
https://www.ctles.fr/actualites/resultats-des-ami-sur-les-pgp-2026-2030

La fin du réseau Sudoc PS

La décision interministérielle, prise en 2024 par les ministères chargés de l'Enseignement supérieur et de la Recherche et de la Culture, de mettre fin au réseau national de signalement des périodiques Sudoc PS au profit d'un nouveau dispositif national structuré autour de la conservation partagée des périodiques a conduit l'Abes à engager une analyse approfondie des conséquences fonctionnelles et techniques de cette évolution.

A cette fin, trois ateliers destinés aux responsables des Centres régionaux du réseau Sudoc PS ont été organisés pendant l'année (mars, juin et décembre), afin de répondre à leurs nombreuses questions. À la suite d'une enquête menée auprès des Correspondants Catalogage du réseau Sudoc afin de mieux connaître leurs compétences en matière de signalement des ressources continues, plusieurs évolutions ont été engagées :clarification de leurs missions, adaptation des droits dans les outils, enrichissement de la documentation sur les périodiques et identification des besoins en formation, en lien avec les CRFCB

Les impacts techniques sur les outils de l'Abes ont également été analysés, dans l'objectif de limiter autant que possible des transformations lourdes à quelques mois du renouvellement du système de gestion des métadonnées dans le cadre du projet Orion.

L'application Cidemis, utilisée par les Responsables CR du Sudoc PS, pour les demandes de numérotation et de correction des ISSN, a évolué afin de permettre aux Correspondant.es Catalogage de l'utiliser dans le cadre de leurs nouvelles missions. Cette évolution répond au nombre important de demandes adressées chaque année aux centres ISSN, en France et à l'international (cf p. 54)

Le réseau Sudoc PS a été clôturé le 31 décembre 2025.

Lancement des Plans de Gestion des Périodiques de l'ESR

Deux Appels à Manifestation d'Intérêt (AMI) ont été lancés par le CTLes, coordinateur scientifique du dispositif pour l'ESR, afin de connaître les établissements documentaires désireux de créer, poursuivre ou reprendre le pilotage d'un Plan de gestion partagée des périodiques (PGP) de niveau académique, sur une thématique donnée.

L'appel à manifestation d'intérêt a recueilli 27 candidatures (16 pour le renouvellement de plans thématiques de conservation partagée existants et 11 pour la création de nouveaux plans). Après examen des dossiers par le CTLes et l'Abes, puis arbitrage par le Comité d'orientation stratégique du CTLes, réuni le 19 novembre 2025, 21 PGP ont été sélectionnés.

En parallèle, l'Abes et le CTLes ont élaboré une convention tripartite avec les établissements pilotes de Plan, afin de définir le cadre de cette nouvelle collaboration. Cette convention précise les responsabilités fonctionnelles de chaque partie ainsi que les modalités de financement attendues sur une base annuelle.

Le modèle de convention a été approuvé par le Conseil d'administration de l'Abes en novembre 2025, pour une mise en œuvre effective à compter de 2026.

Un dispositif renouvelé pour le signalement rétrospectif

De nouvelles règles, validées par le MESRE, ont été définies pour l'attribution des subventions. Elles poursuivent deux objectifs principaux : faciliter le traitement des fonds dans un délai raisonnable, en rehaussant le montant des subventions allouées ; soutenir en priorité les projets répondant aux critères généraux de la politique documentaire nationale.
Désormais, les fonds susceptibles de bénéficier d'une subvention pour leur signalement doivent :

- répondre à la notion de collection scientifique de référence, en particulier pour les thèses de doctorat
- être intégrés aux programmes nationaux structurants de CollEx-Persée, notamment aux programmes de numérisation et d'inventaire d'archives
- ou faire partie de collections patrimoniales soutenues par une politique de sauvegarde des collections.

Un nouveau jury a été constitué pour l'attribution des subventions. Il réunit les directions de l'Abes, du GIS CollEx-Persée, de Persée et du CTLes.

Par ailleurs, les modalités pratiques de l'appel à projets ont été revues et modernisées, avec notamment un nouveau questionnaire conçu à l'aide d'un nouvel outil. Mise en place à la fin de l'année 2025, cette nouvelle procédure sera appliquée lors du lancement de l'opération en 2026.

Dans un contexte d'évolution des financements, l'appel à projets 2026 a permis de consolider le soutien aux opérations de signalement rétrospectif grâce à un cofinancement entre l'Abes et le GIS CollEx-Persée. Ce partenariat, intégré au budget initial 2026 voté par le Conseil d'administration de l'Abes en novembre 2025, permet de poursuivre ces opérations en mobilisant conjointement les moyens des deux organismes. En 2025, le financement global des projets s'est élevé à **475 000 €** (674 000 € en 2024).

Consulter :
https://fil.abes.fr/2026/01/12/appels-a-projets-2026-labes-et-le-gis-collex-persee-unissent-leurs-moyens-pour-le-signalement-retrospectif-dans-le-sudoc-et-calames

Signalements rétrospectifs dans le Sudoc

Suite à l'appel à projets auprès des établissements du réseau Sudoc :

- **57** projets déposés (63 en 2024)
- **8** établissements répondant pour la première fois
- **19** projets retenus
- montant total attribué : **320 000 €**

Signalements rétrospectifs dans Calames

Suite à l'appel à projets auprès des établissements du réseau Calames :

- **24** projets déposés (22 en 2024)
- **3** établissements répondant pour la première fois
- **13** projets retenus
- montant total attribué : **155 000 €**

Développer un programme de relations techniques

Conformément aux engagements du Projet d'établissement 2024-2028, l'Abes s'est dotée fin 2024 d'un réseau d'utilisateurs techniques sous la forme d'un GT des « Clubs Utilisateurs » qui réunit des représentants des principaux clubs utilisateurs de SGB utilisés dans les bibliothèques du réseau Sudoc. Les modalités de fonctionnement de ce nouveau groupe de travail ont été définies, avec un rythme de trois réunions annuelles.
Une page a été créée sur le site de l'Abes pour valoriser cette nouvelle modalité de travail, particulièrement importante dans le contexte du projet Orion qui va transformer radicalement les procédures et modalités d'exposition et d'exports des métadonnées produites.

L'anticipation des évolutions liées au projet Orion a constitué un axe majeur des échanges à partir de septembre 2025, notamment en ce qui concerne les transferts réguliers de données. Les réunions ont permis d'identifier les évolutions fonctionnelles et techniques nécessaires à leur remplacement dans le futur système.

Une enquête a été menée auprès des 15 établissements qui récupèrent, via les transferts réguliers, des données dans un encodage obsolète. Ils ont ainsi été alertés sur les risques liés à cette situation lors du passage au prochain système. Tous ont désormais identifié le besoin de passer à l'encodage UTF8 requis, soit dans le cadre du renouvellement de leur système, soit à l'occasion d'une montée de version de leur SGB.

Par ailleurs, en 2025, les relations avec l'association des DSI se sont renforcées, avec une présence régulière de l'Abes aux assemblées de l'association et la participation d'un membre de son bureau au COS de l'Abes. Ces échanges contribuent à mieux partager les enjeux techniques et les évolutions des systèmes d'information de l'ESR, et à renforcer la connaissance mutuelle des contraintes et des besoins des établissements.

Consulter :
https://abes.fr/reutiliser-les-donnees

Refonte du guichet ABESstp : repositionner les services

Ouvert en 2010, le guichet d'assistance AbesSTP est devenu un point d'appui essentiel pour les professionnels des réseaux de l'Abes. Organisé par applications (Sudoc, Calames…) et par domaines, il s'est progressivement développé pour couvrir près de 200 domaines en 2025. Dès sa création, son fonctionnement est encadré par une charte d'utilisation.

Après quinze années de fonctionnement, l'évolution des usages et les exigences croissantes en matière de sécurité ont conduit à engager la modernisation d'un socle technique devenu obsolète. Lancé au premier trimestre 2025, le projet de refonte vise à renforcer la sécurité et les performances du guichet, tout en répondant davantage aux besoins des usagers et aux orientations du Projet d'établissement 2024-2028.

Le futur AbesSTP proposera ainsi une organisation fondée sur les services rendus plutôt que sur les applications. Son ergonomie sera également modernisée pour répondre aux exigences du RGAA et faciliter l'accès à une base de connaissances plus intuitive.

En mars 2025, un appel à candidatures a permis de constituer une équipe chargée de formaliser les besoins. *Jira Service Management* (Atlassian) a ensuite été retenu comme nouvel outil.

Pour préparer son déploiement, le guichet d'assistance interne de l'Abes a été intégré à la nouvelle application. Cette phase de préfiguration, lancée en novembre 2025, permet de tester l'outil et les circuits de traitement en conditions réelles et d'en sécuriser le déploiement auprès des réseaux.

La mise en service du nouveau guichet d'assistance est prévue au printemps 2026.

Les Journée d'études Abes 2025 : un nouveau format

En 2023, le rapport Hcéres avait identifié le besoin de renforcer les espaces d'échanges avec les établissements autour des missions et des priorités de l'agence. Dans cette perspective, l'Abes a fait évoluer son offre de rencontres : les Journées Abes se tiennent désormais tous les deux ans, tandis que de nouvelles journées d'étude thématiques viennent, les années intermédiaires, offrir un format de dialogue plus ciblé autour de sujets d'intérêt partagé.

Organisées les 22 et 23 mai à l'Atrium de l'université de Montpellier Paul-Valéry (UMPV), ces journées intitulées « Des données pour le pilotage de la recherche : outils, cas d'usage et nouvelles collaborations » avaient vocation à élargir le public traditionnel des Journées Abes pour l'ouvrir à différents acteurs et métiers de l'ESR (intendants de données, directions de la recherche ou du pilotage, DSI, directeurs SCD…), pour certains peu familiers de l'Agence et de ses missions.

L'objectif a été pleinement rempli, avec un accueil dans les capacités maximales de l'auditorium (130 participants) et des échanges riches et variés. Complétée par une diffusion en streaming, cette journée d'étude a également été l'occasion de 4 ateliers exploratoires autour des collaborations possibles sur le pilotage de la recherche, l'identification pérenne et partagée des structures de recherche, l'organisation d'une intendance des données, et les problématiques de qualité quant à l'affiliation des chercheurs et leur visibilité internationale.

Le dossier d'*Arabesques* n°118 propose une restitution de ces journées d'étude.

Les Journées d'études ont bénéficié du sponsoring de six sociétés : Cairn, Clarivate, Elsevier, OCLC, Springer Nature, Wiley.

Consulter :
https://fil.abes.fr/2025/03/07/premiere-edition-des-journees-detude-de-labes-a-vos-agendas

Programme :
https://abes.fr/programme-journees-etude-abes-2025

Présentations :
https://abes.fr/evenements/journees-d-etude-abes/journees-etude-abes-2025

Consulter :
https://abes.fr/publications/revue-arabesques/arabesques-118

CARTOGRAPHIE DES RÉSEAUX GÉRÉS PAR L'ABES

46 Les Correspondant.es de l'Abes

47 Une communication multicanale pour plus de proximité

49 À la rencontre des établissements : les Abes Tour 2025

50 Formation et documentation au service de l'expertise

52 L'assistance, un accompagnement au quotidien

53 Les établissements membres des réseaux Sudoc et Sudoc PS

54 Une galaxie d'outils autour du Sudoc

57 Des outils pour la documentation électronique

58 IdRef, pour le signalement des données d'autorité et des identifiants

59 Le réseau Calames pour le signalement des archives et manuscrits

61 Le réseau de signalement des thèses de doctorat

Les Correspondant.es de l'Abes

Au sein des établissements membres d'un ou plusieurs réseaux gérés par l'Abes, **1 460 professionnel.les des bibliothèques** sont identifié·es en tant que Correspondant·es et, à ce titre, travaillent au quotidien avec les outils et services fournis par l'Abes.

253	CORRESPONDANT.ES CATALOGAGE
247	CORRESPONDANT.ES AUTORITÉS
200	COORDINATEURS ET COORDINATRICES SUDOC *(dont 32 adjoints)*
185	CHARGÉ.ES DE RELATIONS AVEC L'ABES
149	CORRESPONDANT.ES STAR
135	COORDINATEURS ET COORDINATRICES THÈSES
129	CORRESPONDANT.ES STEP
65	CORRESPONDANT.ES CALAMES
55	CORRESPONDANT.ES ORCID
28	RESPONSABLES CR DU RÉSEAU SUDOC PS
11	FORMATEURS ET FORMATRICES-RELAIS SUDOC
3	FORMATEURS ET FORMATRICES-RELAIS CALAMES

Une communication multicanale pour plus de proximité

Dans le cadre de la réorganisation de l'Abes début 2025, la cellule Communication externe a été intégrée au service Animation des Réseaux et Communication.

Les listes de diffusion

Près de **5 900 professionnel.les** membres des réseaux sont abonné.es à une ou plusieurs des **18 listes de discussion** gérées par l'Abes, canal privilégié pour les échanges.

En 2025, **227 messages** ont été transmis par l'Abes, qu'il s'agisse d'alertes, de consignes de signalement, d'enquêtes ou d'appels à inscription pour des formations.

Une vingtaine d'autres listes de diffusion sont également gérées par l'agence, permettant des échanges d'informations autour de la Transition bibliographique, des chantiers CERCLES ou d'ORCID France.

L'Actu des réseaux

Synthétisant les informations publiées sur les blogs ou via les listes de diffusion, la lettre d'information mensuelle "L'Actu des Réseaux" est adressée à plus de **3 800 abonné.es.** Elle est également disponible sur le site de l'Abes.

Consulter :
https://abes.fr/publications/lettre-information-actu-des-reseaux

Site institutionnel, blogs et réseaux sociaux

LE SITE ABES

En 2025, le site de l'Abes a connu de nombreuses transformations pour suivre les évolutions de l'activité de l'agence : refonte de l'organigramme, nouveaux projets en cours, fin du réseau Sudoc PS. La riche actualité de l'agence a engendré une forte augmentation de ses consultations.

180 000 visites (+12%)
315 000 pages vues (+13,5%).

LE COMPTE LINKEDIN

L'activité du compte LinkedIn de l'Abes a été renforcée. L'ensemble des actualités, publications et annonces de recrutement, ainsi que les billets de blogs de l'Abes, font l'objet d'un relais via LinkedIn.

2 913 abonné.es
69 posts publiés et 94 republications
73 426 impressions
1 558 réactions / commentaires.

LES BLOGS

Fil'abes, fil d'actualités

933 abonné.es / **20** billets publiés / **13 200** visites (+19%)
Billets ayant suscité le plus d'intérêt
- « L'Indexation RAMEAU assistée par IA : retour sur une expérimentation prometteuse » (2 314 vues)
- « Réseau Sudoc PS : la fin d'une aventure collective, un socle pour l'avenir » (1 835 vues)

Punktokomo, blog technique

488 abonné.es / **8** billets publiés / **5 400** visites (+2%)
Billet ayant suscité le plus d'intérêt
- « Identifiants des structures de recherche de l'université de Strasbourg : retour d'expérience » (1 016 vues)

Oubipo, blog dédié à l'évolution des données bibliographiques

Le blog Oubipo (**642 abonné.es**) a été mis en pause en 2025 suite à la fin du programme Transition bibliographique et du redéploiement des activités de l'agence en matière de normalisation.

Une communication multicanale pour plus de proximité

Ar(abes)ques

Consulter :
https://publications-prairial.fr/arabesques

La revue professionnelle Arabesques

Distribuée à titre gracieux à environ **2 800 abonné·es,** la revue professionnelle Arabesques est disponible intégralement sur la plateforme de revues Prairial.

En 2025, la périodicité de la revue a changé pour une parution désormais quadrimestrielle.

Depuis 2023, afin d'être au plus près des réalités des établissements documentaires desservis, le Comité de rédaction s'est enrichi de deux personnalités extérieures : Frédérique Joannic Seta, directrice du SCD de Rennes 2 et Yann Marchand, directeur du SCD de Nantes.

Par ailleurs, des référents scientifiques sont sollicités pour accompagner la conception de certains dossiers thématiques, garantissant la pertinence de la revue sur des sujets spécialisés. Ainsi, en 2025, la revue a bénéficié de l'apport de :

- Benjamin Gilles, en tant que pilote de la commission ADBU - métiers et compétences pour le n°116 dont le dossier est consacré à l'évolution des métiers de bibliothèques
- Frédérique Joannic Seta, en tant que présidente de la Commission de normalisation 46 (AFNOR) et Grégory Miura, en tant que président du *Technical Committee* 46 (ISO) pour le n° 117 dont le dossier est consacré aux Normes en Information et Documentation.

N°116.
Des données et des métiers. Entre recomposition et évolution des savoir-faire.
https://publications-prairial.fr/arabesques/index.php?id=4283

N°117.
Normes en Information et Documentation. Des repères pour naviguer dans la complexité.
https://publications-prairial.fr/arabesques/index.php?id=4347

N°118.
Retour sur les Journées d'étude 2025. Des données pour le pilotage de la recherche.
https://publications-prairial.fr/arabesques/index.php?id=4409

Aller à la rencontre des établissements : les Abes Tour 2025

En 2025, trois rencontres ont été organisées dans le cadre des Abes Tour :

- **12-13 juin :** La Contemporaine, SCD Nanterre Université et MSH-Mondes
- **26 juin :** Bibliothèque de l'Institut national d'histoire de l'art (INHA)
- **9 octobre :** SCD de l'Université de Montpellier.

Les sujets abordés témoignent de la diversité des collaborations entre l'Abes et ses réseaux, ainsi que des fortes attentes des utilisateurs des services de l'Agence. Ont notamment été évoqués le projet de renouvellement des Système de gestion de métadonnées de l'Abes, les dispositifs d'appui à la recherche à travers différents ateliers consacrés aux identifiants, la coopération documentaire, notamment en matière de qualité des données.

Ces rencontres d'une grande richesse, indispensables pour une compréhension mutuelle des organisations, devraient être reconfigurées en 2026 pour s'ajuster aux enjeux du projet Orion.

Formation et documentation au service de l'expertise

FORMATIONS DISPENSÉES AUX MEMBRES DU RÉSEAU SUDOC

- **Coordinateurs : 9 agents formés / 1 session (soit 16h30)**
- **Catalogueurs : 113 agents formés / 18 sessions (soit 432 heures)**

FORMATIONS DISPENSÉES AUX MEMBRES DU RÉSEAU CALAMES

- **Catalogueurs : 29 agents formés / 2 sessions (soit 30 heures)**
- **Correspondants : 10 agents formés / 1 session (soit 6 heures)**

FORMATIONS DISPENSÉES AUX MEMBRES DU RÉSEAU DE SIGNALEMENT DES THÈSES

- **Correspondants STAR : 21 agents formés / 2 sessions (soit 33 heures)**
- **Correspondants STEP (webinaires) : 31 agents formés / 2 webinaires**

Consulter :
https://fil.abes.fr/2026/02/17/un-nouveau-parcours-dautoformation-pour-les-coordinateurs-et-coordinatrices-sudoc

Une documentation mieux structurée

La création, en janvier 2025, d'un nouveau service dédié à la documentation et à l'ingénierie pédagogique a permis d'engager une réorganisation fonctionnelle et technique des supports documentaires et de formation. Cet ensemble représente un corpus particulièrement volumineux de ressources d'accompagnement destinées aux réseaux.

% 126 manuels, 138 ressources pédagogiques mises en ligne sur Callisto et près de 140 pages dans le Guide méthodologique.

Les processus de rédaction et de publication ont été formalisés, les espaces de stockage numérique réorganisés et l'habillage graphique des manuels modernisé. L'objectif d'efficience a ainsi été atteint, avec des procédures désormais documentées et actualisées, pour en faciliter la prise en main et la gestion.

Deux environnements documentaires ont par ailleurs été entièrement refondus au cours de l'année : celui consacré au signalement des thèses de doctorat et celui dédié aux référentiels.

L'accessibilité des ressources a également progressé : l'ensemble des supports audiovisuels conçus par l'Abes bénéficie désormais d'un sous-titrage.

Développer l'autonomie et partager les pratiques

Dans la perspective de renforcer l'autonomie des réseaux, un premier parcours d'auto-formation en ligne et asynchrone a été ouvert sur la plateforme Callisto, dont l'Abes est membre partenaire. Destiné aux coordinateurs, il comprend 13 séquences alternant apports théoriques et exercices pratiques, ainsi qu'un dispositif d'auto-évaluation.

Un nouveau format de webinaire a également été mis en place pour favoriser le partage d'expériences entre membres des réseaux autour d'une thématique donnée. La BAPSO de l'université Grenoble-Alpes a inauguré ce dispositif autour de l'usage de QualiMarc. Ce premier retour d'expérience a inspiré le SICD de Toulouse, qui a proposé à son tour un webinaire en janvier 2026. Sorbonne Université a ensuite partagé son expérience autour d'un chantier qualité consacré à la question du genre dans l'indexation RAMEAU. Organisé le 29 janvier 2026, ce webinaire a réuni 50 participants.

Enfin, l'Abes contribue régulièrement aux formations proposées par les organismes nationaux, en apportant son expertise et ses retours d'expérience. Elle est notamment intervenue dans l'UE « Produire et gérer des données en bibliothèque » de la formation des élèves-conservateurs de l'Enssib (juin 2025), ainsi que dans la formation consacrée au Panorama des identifiants (juin 2025). L'Abes a également participé à la préparation au concours de BIBAS organisée par Médiadix en janvier et au stage « Construire une politique Qualité des données » proposé par Médiat Rhône-Alpes en novembre.

J.E-COURS

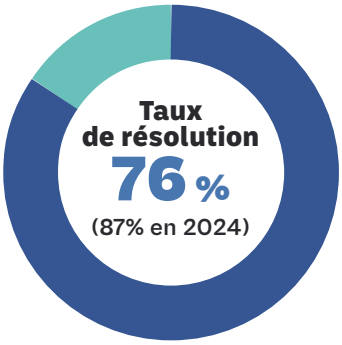
En 2025, **12 sessions J.e-cours** ont été organisées. Elles ont réuni au total **1 588 inscrits.**

- Nouveaux exports et développements récents dans Calames
- ESUP-Sygal : Application pour la gestion dématérialisée du parcours doctoral
- Thèse à la carte, un service pour les docteurs et leurs lecteurs
- AlgoTheses : diagnostiquer la qualité des notices bibliographiques de thèses
- Comment organiser un Qualimarcathon dans son établissement ? Fédérer autour d'un chantier qualité
- Le futur du Sudoc : point d'information sur le projet du nouveau système de gestion
- De nouveaux outils statistiques pour theses.fr
- Les webservices d'IdRef dans Excel
- Comprendre les liens bibliographiques visibles sur IdRef pour répondre aux demandes sur les notices de personnes
- Faciliter et améliorer le signalement des ressources électroniques : l'alignement entre la base de connaissance BACON et le Sudoc
- Thèses et données personnelles : comprendre, appliquer et accompagner la mise en conformité RGPD
- Mettre en place un tableau de suivi pour des notices de personnes physiques

RENDEZ-VOUS AVEC LES EXPERTS

Une session « Rendez-vous avec les experts » intitulée "Vos questions sur l'alignement entre la base de connaissance BACON et le Sudoc", proposée à la suite du J.e-cours sur ce sujet, a réuni **68 professionnel.les** du réseau.

L'assistance, un accompagnement au quotidien



3 883 demandes traitées
(4 706 tickets en 2024)

5 084 demandes déposées
(5 407 tickets en 2024), soit près de 17 tickets par jour.

GUICHETS PAR DOMAINE	Nbre de tickets traités
Sudoc (espace pro)	1145
STAR	828
Theses.fr	575
STEP	401
IdRef	265
Catalogue Sudoc	210
Communication	116
Calames (espace pro)	100
Cidemis	43
Licences nationales	67
Groupements de commande	16
Catalogue Calames	32
Colodus	11
Périscope-PCP	21
Bacon	24
Webstats	21
Moodle	8

Les réseaux Sudoc et Sudoc PS

Le réseau Sudoc est composé de **159 établissements documentaires** ou regroupements documentaires, ce qui représente **plus de 1 500 bibliothèques universitaires, de recherche ou spécialisées.**

Conformément à la décision du Conseil d'administration du 20 novembre 2023 de suspendre les déploiements jusqu'en 2027, aucun nouvel établissement n'a intégré le réseau.

Pour sa part, le réseau Sudoc PS, dédié au signalement des publications en série, est organisé autour de **26 Centres Réseau** (CR) qui coordonnent les activités de signalement d'environ **3 000 bibliothèques**, soit les 1 500 bibliothèques du réseau Sudoc et environ 1 500 autres bibliothèques (municipales, centre de documentation, archives...) dans le cadre d'un conventionnement.

Le réseau Sudoc PS a été clôturé en décembre 2025. (cf. p.39)

LES DONNÉES SUDOC

VOLUMÉTRIE FIN 2025

La base Sudoc - réservée aux catalogueurs - comporte :

21 262 000 notices bibliographiques.

7 347 300 notices d'autorité dont **2 939** notices RCR (décrivant les bibliothèques membres des réseaux Sudoc et Sudoc PS)

Le catalogue Sudoc public donne accès à :

15 570 000 notices bibliographiques

699 000 notices de ressources continues

55 417 000 exemplaires

ACCROISSEMENT DE LA BASE SUDOC

+ 751 550 notices bibliographiques (494 800 en 2024), dont :

- **236 000** notices produites via WinIBW
- **15 300** notices produites via STAR
- **133 000** notices importées via les éditeurs

+ 3 215 000 exemplaires

STATISTIQUES D'USAGE

A partir du catalogue Sudoc public et du Répertoire des Centres de Ressources :

76 309 000 connexions (39 928 700 en 2024)

47 371 000 recherches abouties – soit + de 13 millions de recherches abouties par rapport à 2024, du fait de programmes de requêtage informatique

47 241 900 affichages détaillés

Une galaxie d'outils autour du Sudoc

Le signalement des exemplaires

ITEM – INTERFACE DE TRAITEMENT DES EXEMPLAIRES EN MASSE

L'application ITEM met à disposition 3 types de services :

- **Calcul du taux de recouvrement :** ce service permet d'identifier des notices présentes dans le Sudoc afin d'évaluer le taux de similarité entre un catalogue de SGB et le Sudoc, ce qui évite de les cataloguer ou de les verser par chargement.
- **Création des exemplaires :** à partir d'une liste de d'identifiants Sudoc (PPN), ce service permet de créer des exemplaires, une opération réalisée à la suite du calcul du taux de recouvrement.
- **Modification des exemplaires :** ce service permet la mise à jour des exemplaires.

- **4 100 demandes déposées** (4 900 en 2024)
- **2 742 460 exemplaires traités** (1 482 500 en 2024)

COLODUS

L'application Colodus est utilisée pour la gestion des exemplaires liés aux notices bibliographiques Sudoc.

301 600 exemplaires Sudoc traités

- **103 600** exemplaires créés
- **72 330** exemplaires modifiés
- **125 670** exemplaires supprimés

12 500 exemplaires de publications en série traités

- **3 670** exemplaires créés
- **6 800** exemplaires modifiés
- **2 030** exemplaires supprimés

L'identification des publications en série

CIDEMIS

L'application CIDEMIS, réservée aux Responsables CR du Sudoc PS, est utilisée pour les demandes de numérotation ISSN et de correction des notices du Registre international de l'ISSN géré par le Centre international de l'ISSN (CIEPS). Dans le cadre de la clôture du réseau Sudoc PS (cf p.39), des évolutions ont été apportées afin d'en permettre l'usage par les Correspondant.es Catalogage du réseau Sudoc.

2 300 demandes de numérotation ISSN (3000 en 2024)
500 demandes de correction ISSN (900 en 2024)

La fourniture de données

LE SERVICE SRU

L'offre de services de l'Abes pour la récupération des données du Sudoc s'est enrichie en 2023 avec la mise en production d'un service SRU (*Search/Retrieval* via URL). Ce service permet d'interroger le catalogue public Sudoc via le protocole HTTPS et de récupérer les notices bibliographiques ainsi que leurs données d'exemplaire au format UNIMARC, encapsulées en XML.

14 628 000 requêtes enregistrées (940 000 en 2024)

FOURNITURES À LA DEMANDE

L'Abes réalise une gamme de produits dérivés à la demande des utilisateurs professionnels.

Constitution de catalogues

- Catalogues (par type de document, année d'édition, type de support, cote…)
- Catalogues collectifs : fourniture de données constituant un référentiel très apprécié lors, notamment, de la mise en place de politiques de conservation partagée
- Autres fichiers bibliographiques selon divers critères et sous différents formats. Ex : listes d'unicas, listes de bibliothèques (RCR) reliées à un établissement (ILN)…

Certaines opérations nécessitent la signature d'une convention de cession de données avec l'établissement demandeur.

3 conventions signées

Extraction de fichiers dans un format d'export (UNIMARC, USMARC, XML)

Produits généralement lors de la mise à jour des données du catalogue Sudoc vers les systèmes locaux non assurée par les transferts réguliers, ce service d'export à la demande répond à une exigence de cohérence entre les catalogues locaux et la base centrale du Sudoc. Il s'agit par exemple de mises à jour des notices bibliographiques et/ou notices d'autorité liées, des notices de publications en série, thèses, monographies ou de fichiers de notices issues d'une conversion rétrospective.

185 commandes déposées

SELFSUDOC

L'application SelfSudoc est à la disposition des coordinateurs Sudoc et responsables CR Sudoc PS pour la réalisation de produits bibliographiques de type :

- Catalogues de ressources continues d'une bibliothèque (RCR)
- Listes de PPN unicas : exemplaires possédés par un seul établissement (ILN)
- Listes de notices RCR ou d'identifiants Sudoc rattachés à un ILN
- Listes d'informations extraites des notices RCR.

1 650 demandes traitées en 2025, soit une hausse de demandes conséquente de plus du double par rapport à 2024. Celle-ci s'explique par la clôture du réseau Sudoc PS qui a suscité de nombreuses opérations de la part des Centres Régionaux afin de récupérer des catalogues de titres appartenant (ou non) à des plans de conservation partagée.

Une galaxie d'outils autour du Sudoc

FOURNITURE DE DONNÉES DANS LE CADRE DE COOPÉRATIONS

Pour le Centre Technique du Livre de l'Enseignement Supérieur (CTLes)

L'Abes fournit des notices de ressources continues au CTLes sous forme d'exports hebdomadaires. Ces données alimentent l'outil de gestion des Plans de conservation partagés de publications en série mis à disposition des établissements par le CTLes. Cette fourniture de données, qui présentait déjà une forte hausse en 2023, a considérablement augmenté en 2025, notamment du fait d'une modification du paramétrage qui envoie, chaque semaine, l'intégralité du catalogue de ressources continues concernées.

314 200 notices de ressources continues communiquées (38 400 en 2024).

Pour le Répertoire du Catalogue Collectif de France (CCFr)

Les bibliothèques membres des réseaux Sudoc et Sudoc PS disposent de notices descriptives : les notices RCR. La liste de notices RCR créées/modifiées/supprimées est communiquée mensuellement au CCFr pour la mise à jour de son répertoire.

600 notices RCR communiquées (700 en 2024)

Pour Virtual International Authority File (VIAF)

Dans l'optique de leur alignement avec les principaux identifiants internationaux, les données d'autorité Sudoc-IdRef sont exposées dans VIAF, ce qui les rend compatibles avec les données d'autorité de nombreuses bibliothèques nationales.

738 600 notices d'autorité communiquées (2 081 500 en 2024)

Pour WorldCat

La fourniture des données bibliographiques et leur localisation pour alimenter le catalogue WorldCat bénéficie aux 93 établissements ayant choisi l'option « Visibilité des collections dans WorldCat » dans le cadre du conventionnement entre l'Abes et OCLC.
A noter : du fait d'un dysfonctionnement, les statistiques ne sont pas disponibles.

Pour Google Scholar

Dans le cadre d'une convention signée en 2006, la totalité des notices Sudoc est fournie chaque trimestre pour une exploitation par ce moteur de recherche.

Le Prêt entre Bibliothèques (PEB)

Depuis 2023, on observe une baisse régulière des demandes de PEB, qu'il s'agisse des monographies ou des ressources continues. Les taux de satisfaction restent importants.

Monographies

47 100 demandes reçues (49 900 en 2024)
38 400 demandes satisfaites (40 900 en 2024)
Taux de satisfaction : 81,49% (81,75% en 2024)

Ressources continues

9 650 demandes reçues (9 700 en 2024)
6 900 demandes satisfaites (7 100 en 2024)
Taux de satisfaction : 71,52 % (75,7% en 2024)

Des outils pour la documentation électronique

BACON, BASE DE CONNAISSANCE NATIONALE

VOLUMÉTRIE FIN 2025

1 500 fichiers KBart, dont :

- **100** fichiers « corpus acquis sous licence nationale »
- **770** fichiers « négociations Couperin »
- **600** bouquets francophones
- **250** bouquets labellisés

ACCROISSEMENT EN 2025

+ 205 fichiers KBart (491 en 2024)

STATISTIQUES D'USAGE

5 460 visites (7 000 en 2024)

SITE LICENCES NATIONALES

Le site Licences nationales présente les corpus ayant fait l'objet d'acquisition dans le cadre des dispositifs ISTEX et CollEx-Persée.

VOLUMÉTRIE FIN 2025

54 corpus disponibles, dont :

- **47** corpus disponibles via ISTEX
- **24** corpus acquis via CollEx-Persée

STATISTIQUES D'USAGE

8 779 visites
10 337 pages vues

APPLICATION DE GESTION DES ACCÈS AUX RESSOURCES SOUS LICENCE NATIONALE

389 bénéficiaires
5 nouveaux établissements
60 nouveaux accès validés

SCIENCEPLUS

La base de données scienceplus.abes.fr expose les métadonnées de corpus de publications scientifiques numériques (revues, ebooks, articles, chapitres) pour lesquelles l'Abes a obtenu le droit de réutilisation de la part des éditeurs, notamment dans le cadre des programmes d'achat de documentation sous licence nationale (ISTEX et CollEx-Persée). Sa valeur ajoutée réside principalement dans le signalement au niveau des articles et des chapitres, sous une forme harmonisée, enrichie et interopérable.

Son cas d'usage prioritaire demeure le suivant : permettre à un établissement de récupérer les métadonnées des documents des auteurs rattachés à son établissement (sur une période donnée), afin de compléter la bibliographie exhaustive des publications de l'établissement.

VOLUMÉTRIE FIN 2025

La base comporte les métadonnées de plus de **6 millions d'articles,** dont :

- 6 corpus d'articles de revues acquises dans le cadre du projet ISTEX
- Articles de l'éditeur John Libbey ayant fait l'objet du Plan de soutien à l'édition scientifique française
- Articles disponibles sur la plateforme Cairn.info

IdRef, pour le signalement des données d'autorité et des identifiants

Le vote du CA de 2023 ayant suspendu les travaux sur les applications associées au socle Sudoc à l'exception de projets spécifiques, l'interface d'IdRef ne devrait plus connaître d'évolution jusqu'au déploiement du futur système de gestion de métadonnées.

VOLUMÉTRIE FIN 2025

6,6 millions de notices d'autorité accessibles à partir d'IdRef, dont :

- **4,37 millions** notices "Personnes Physiques"
- **455 300** notices "Collectivités et congrès"
- **148 000** notices "Noms géographiques"
- **143 600** notices "concepts" issus des référentiels RAMEAU et F-Mesh

STATISTIQUES D'USAGE D'IDREF

2 633 200 visites (1 275 275 en 2024)
5 324 200 pages vues (3 800 000 en 2024)

STATISTIQUES D'USAGE DE DATA.IDREF.FR

4 740 visites (3 300 en 2024)
6 670 pages vues (5 200 en 2024)

PAPRIKA

Des améliorations ont été apportées à Paprika, interface professionnelle dédiée à la qualité des liens entre auteurs et ressources bibliographiques dans le Sudoc :

- Recherche par nom seul
- Fin de la limitation d'affichage à 50 points d'accès liés
- Mise à disposition d'un tableau bilan exportable pour suivre et piloter les chantiers de correction.

21 540 opérations réalisées (10 000 en 2024)

Le réseau Calames pour le signalement des archives et manuscrits

Dédié au signalement des archives et manuscrits de l'ESR, le réseau Calames est composé de **64 bibliothèques** décrivant des fonds patrimoniaux et/ou d'archives dans l'application.

Le Conseil d'administration de juin 2023 ayant validé le gel des déploiements, ce réseau n'est pas amené à évoluer d'ici les 3 prochaines années.

AMÉLIORER LA QUALITÉ DE LA BASE AVEC LES RÉSEAUX ET L'IA

Tout au long du 1er semestre 2025, trois chantiers ont été menés par l'équipe Calames pour renforcer la qualité des données.

Annoncés lors d'un J.e-cours le 9 janvier, ils se sont déroulés entre mars et juin, mettant dans certains cas le réseau à contribution à des fins de correction mais aussi d'harmonisation et de mise en cohérence des données : transformation d'URL erronés avec le passage de http en https ; ajout de dates en cas de lacune mettant à mal les index de recherche publics ; attribution d'un identifiant unique au niveau national et international à chaque fichier EAD produit dans Calames avec republication des fichiers exposés…

Trois billets publiés sur le blog Punktokomo ont accompagné et documenté le chantier, relativement complexe, portant sur les dates normalisées et sur l'utilisation de l'IA dans la méthodologie retenue. Il s'agit de la première mobilisation de cette technologie à grande échelle pour des opérations de manipulation de données. Un agent de type LLM (*Large Language Model*) a ainsi été entraîné à traduire automatiquement une demande formulée en langage naturel - par exemple une requête manuscrite décrivant le type de modification souhaitée - en instructions exploitables par la machine, tout en respectant la DTD EAD et sans nécessiter de compétences techniques approfondies.

Consulter :
https://punktokomo.abes.fr/2025/07/01/calames-lia-au-service-des-chantiers-qualite-1

https://punktokomo.abes.fr/2025/11/19/calames-retour-sur-le-chantier-qualite-ameliorer-les-dates-normalisees-dans-calames-2

https://punktokomo.abes.fr/2026/02/05/ameliorer-les-dates-normalisees-dans-calames-3-resorber-les-sources-derreurs-et-traiter-les-cas

LE SIGNALEMENT DES DOCUMENTS ICONOGRAPHIQUES DANS CALAMES

À la demande du Comité Stratégique Bibliographique (CSB), le groupe de travail EAD-en-bibliothèque – qui réunit l'Abes, la BnF et des représentants des réseaux Calames et TapIR – a consacré l'année 2025 à la production de fiches pratiques pour aider à la description des documents iconographiques en EAD. Ces travaux ont été l'occasion d'analyser les 379 310 composants présents dans la base Calames décrivant des documents iconographiques, soit, fin 2024, 23% des composants publiés dans Calames.

Deux billets, publiés sur le blog Punktokomo, présentent les conclusions de cette analyse et mettent en lumière les principales questions posées par le signalement de ce type de documents, à commencer par la définition même du document iconographique (photographies, dessins, cartes et plans, gravures, peintures, affiches, caricatures, cartes postales, etc.).

Entre problématiques de support et de représentation, la diversité des attributs rend l'évaluation complexe et renforce le besoin d'un cadre de référence précis pour établir des règles de description communes et partagées à l'échelle nationale.

Consulter :
https://punktokomo.abes.fr/2025/10/09/les-documents-iconographiques-decrits-dans-calames-1-contours-dune-analyse-globale

Consulter :
https://punktokomo.abes.fr/2026/04/01/les-documents-iconographiques-decrits-dans-calames-2-niveaux-de-description-et-evolutions-dans-le-temps

Le réseau Calames pour le signalement des archives et manuscrits

VOLUMÉTRIE FIN 2025

La base de catalogage Calames comporte :
1 920 000 composants <c> décrivant **4 750** instruments de recherche.
Le catalogue Calames public donne accès à :
1 700 000 composants <c> décrivant **3 900** instruments de recherche
1 170 000 points d'accès liés à IdRef

ACCROISSEMENT EN 2025

+ 86 740 composants <c> créés (+ 108 000 en 2024)
+ 75 180 composants <c> publiés (+ 95 000 en 2024)
+ 93 200 points d'accès publiés et liés aux notices IdRef (+ 110 000 en 2024)

STATISTIQUES D'USAGE DU CATALOGUE CALAMES

168 000 visites (135 000 en 2024)
728 700 recherches (702 000 en 2024)
299 300 pages vues (276 500 en 2024)

Le réseau de signalement des thèses de doctorat

UN ÉCOSYSTÈME COMPLEXE

Le signalement national des thèses de doctorat s'appuie sur deux applications : STEP, pour les thèses en préparation, et STAR, pour les thèses soutenues. Ces données alimentent ensuite theses.fr, qui assure leur valorisation et leur visibilité auprès d'un large public.

La diversité des outils, des acteurs et des flux liés au signalement et à la valorisation des thèses nécessite un accompagnement étroit des établissements. Celui-ci porte notamment sur les échanges de données entre les différentes bases, la coordination d'un réseau aux pratiques diverses et les interactions entre les applications de l'Abes, HAL (CCSD) et le Cines pour l'archivage électronique des versions de soutenance.

En 2025, l'Abes a ainsi traité plus de 2 000 tickets d'assistance, les guichets et domaines autour des thèses s'avérant les plus sollicités de l'agence.

ACCOMPAGNER LES CHANGEMENTS INSTITUTIONNELS

En 2025, les activités de l'équipe Thèses ont principalement porté sur l'accompagnement de huit établissements habilités à délivrer des thèses dans le cadre de changements institutionnels. Quel que soit le changement de statut, leur déploiement dans STAR et STEP nécessite en effet de nombreuses opérations : création des nouveaux établissements et de leurs instances de travail, migration des données en cas de scission ou de fusion, etc.

Ces situations recouvrent plusieurs cas de figure, chacun présentant des spécificités administratives propres :

- **Absorption :** ENSTA Bretagne par l'ENSTA Paris
- **Fusion :** Institut Agro Rennes-Angers, Institut Agro Dijon et Institut Agro Montpellier au sein de de l'Institut Agro
- **Scission :** Université Bourgogne Franche-Comté en Université Bourgogne Europe (Dijon), Université Marie et Louis Pasteur (Besançon), Université de technologie de Belfort-Montbéliard et Ecole nationale supérieure de mécanique et des microtechniques (Besançon)
- **Evolution :** Université de Nîmes en EPE Nîmes Université

Le réseau de signalement des thèses de doctorat

LE RÉSEAU STAR POUR LE SIGNALEMENT DES THÈSES SOUTENUES

Le réseau STAR est composé des **107 établissements** habilités à délivrer le diplôme de doctorat. À la suite des 8 déploiements réalisés en 2025, le réseau STAR comporte :

- 43 universités
- 41 grandes écoles et instituts
- 20 établissements publics expérimentaux
- 3 ComUE

VOLUMÉTRIE FIN 2025

Près de **182 900 thèses archivées** (168 200 en 2024) dont :

- **74,4% de thèses en accès ouvert sans restriction**, diffusées sur une ou plusieurs plateformes (HAL Thèses, archives ouvertes des établissements, theses.fr)
  - **24,8 %** de thèses sous embargo (21% en 2024, mais 12% en 2023)
  - **1,6 %** de thèses confidentielles (2 % en 2024)

ACCROISSEMENT EN 2025

+ 15 200 thèses déposées (+14 600 en 2024)

DÉLAI MOYEN DE TRAITEMENT

285 jours (291 jours en 2024)

LE RÉSEAU STEP POUR LE SIGNALEMENT DES THÈSES EN PRÉPARATION

Le réseau STEP est composé de **104 établissements** habilités à délivrer le diplôme de doctorat. A la suite des 8 déploiements réalisés en 2025, le réseau STEP comporte :

- 43 universités
- 38 grandes écoles et instituts
- 20 établissements publics expérimentaux
- 3 ComUE

VOLUMÉTRIE FIN 2025

74 800 sujets de thèses en préparation

- **55 %** de sujets de thèses en STM (idem en 2024)
- **45 %** de sujets de thèses en LSHS (idem en 2024)

ACCROISSEMENT EN 2025

+18 900 sujets de thèses enregistrés (+ 22 300 en 2024)

LE MOTEUR DE RECHERCHE THESES.FR

VOLUMÉTRIE FIN 2025

476 800 thèses de doctorat soutenues (460 100 en 2024)

- **164 000** thèses disponibles en ligne (149 000 en 2024)
- **52 000** thèses disponibles sur l'intranet national ouvert en 2024.

78 000 thèses en préparation (83 600 en 2024)

STATISTIQUES D'USAGE

10 400 000 visites (idem en 2024)
13 200 000 pages vues (14 800 000 en 2024)

RESSOURCES ET MOYENS

64 **Ressources humaines**

Une nouvelle organisation pour accompagner les missions de l'Abes
Anticiper les évolutions des métiers et des compétences : la mise en œuvre de la GPEEC
Les effectifs de l'Abes
Chiffres clés au 31/12/2025

70 **Immobilier**

SPSI Abes 2025-2029
Aménagement des locaux et mise en conformité des bâtiments

71 **Le système d'information de l'Abes**

La politique informatique
Indicateurs informatiques 2025
Une gestion renforcée du Système d'information

74 **Un dispositif financier au service de la mutualisation**

Le budget principal
SACD 1 et 2 : acquisitions de ressources électroniques

77 **Le Conseil d'administration de l'Abes**

Composition (au 31/12/2025)
Réunions du Conseil d'administration

78 **Partenariats institutionnels et coopérations**

Ressources humaines

Une nouvelle organisation pour accompagner les missions de l'Abes

GARANTIR L'EXISTANT, PRÉPARER L'AVENIR

Dans son rapport d'évaluation de l'Abes publié en 2023, l'Hcéres recommandait de « repenser l'organisation [de l'Abes] pour l'adapter aux évolutions en cours ». A cette même période, les choix inscrits dans le Projet d'établissement 2024-2028 concouraient à réorienter les missions de l'agence en les ouvrant plus largement aux organisations de l'ESR, au-delà du seul secteur documentaire, à travers une offre de services et des modalités de fonctionnement renouvelées.

Réorganiser les équipes pour adosser la structure de l'établissement aux exigences du Projet d'établissement devenait une nécessité. L'année 2024 a été consacrée pour une large part à la construction de ce nouvel organigramme et aux recrutements nécessaires à son déploiement, effectif au 1er janvier 2025.

Trois départements ont été créés – Développement des Services et des Réseaux (DDSR) ; Système d'Information et des Métadonnées (DSIM) ; Affaires générales (DAG) – complétés d'une Cellule Projets dédiée aux projets menés à l'Abes, dont le projet de renouvellement du système documentaire et les projets prospectifs portés par le Labo.

Toujours dans la lignée des recommandations de l'Hcéres, trois nouvelles fonctions ont été créées : Chargé.e de communication interne ; Chargé.e de mission Evaluation et Qualité ; *Project Management Officer* (PMO) ou Chargé.e de portefeuille des projets de l'agence.

UNE TRANSFORMATION EN PROFONDEUR

La mise en œuvre du nouvel organigramme a nécessité une longue période de transferts de compétences alors même que les activités courantes et les projets se poursuivaient sans suite. Si cette nouvelle structuration a permis à un certain nombre de collègues de monter en compétences et de travailler au sein d'équipes reconfigurées, un changement structurel si profond n'a pu se faire sans tensions ni ralentissements d'activités. Le plus emblématique d'entre eux a sans doute été un fléchissement de l'assistance aux réseaux via le guichet AbesSTP, avec un taux de réponse en légère baisse (76% contre 87% en 2024) et un temps un peu plus long de réponse.

La transformation de l'organigramme a également été l'opportunité de formaliser et mettre en place de nouvelles procédures de travail dans les départements (qu'elles soient d'ordre fonctionnel, administrative ou informatique) à des fins de sécurisation et d'automatisation : le passage à certains outils (JIRA, i-parapheur…) a ainsi été systématisé, le circuit de maintenance évolutive entièrement repensé, le circuit des achats dématérialisé.

Conjuguée aux besoins fonctionnels et techniques du projet Orion, cette réorganisation a servi de catalyseur pour la mise à jour et la consolidation de la

Consulter :
https://abes.fr/l-abes/organisation-et-gouvernance/organigramme

Consulter :
Héloïse Lecomte, « Le DDSR, un département au service des réseaux », Arabesques, 118 | 2025
https://publications-prairial.fr/arabesques/index.php?id=4422

Consulter :
Stéphane Gully et Sébastien Peyrard, « Le DSIM : l'ingénierie technique et documentaire au cœur de la refonte du Système d'Information », Arabesques, 119 | 2026
https://publications-prairial.fr/arabesques/index.php?id=4472

documentation de nombreux processus, gage d'une meilleure transmissibilité et portabilité. Les missions de chaque service ont été consolidées, la cartographie des flux de données réalisée, la gestion de projets considérablement améliorée.

La nouvelle organisation avait notamment pour principe structurant d'instaurer la mixité des métiers et des compétences, mêlant autant que de besoin au sein d'une même équipe des collègues de filières différentes (bibliothèque, informatique, administration). Cette nouveauté a été l'occasion d'échanger sur des pratiques professionnelles et de bénéficier dans certains cas, pour des bibliothécaires par exemple, de compétences techniques approfondies. Ainsi, la présence d'un informaticien au sein du Service de Traitement des Données a permis la création de nouveaux scripts de manipulation de données par IA dans des outils internes, qui facilitent et simplifient le paramétrage au profit de l'analyse fonctionnelle.

La création d'un poste de PMO a également transformé assez profondément la gestion des projets menés à l'Abes : formalisation d'une fiche projet, sessions de formation aux outils de suivi dispensées en interne, conception de l'environnement documentaire nécessaire au pilotage des projets, soutien constant aux équipes lors des revues de projet, animation des comités d'arbitrage avec la direction, animation d'ateliers… Le bénéfice incontestable d'ores et déjà apporté par cette nouvelle fonction devrait se voir renforcé en 2026, avec la mise en place d'un outil spécifique de portefeuille de projets dédié, en tout premier lieu, au Projet d'établissement 2024-2028, qui en facilitera le suivi en y apportant les indicateurs de performance attendus et la visibilité sur les allocations de moyens nécessaires.

Depuis 2017, l'Abes n'avait plus de poste dédié à la communication interne. La recommandation de l'Hcéres en 2023, unanimement partagée en interne, qui préconisait de « reconstruire le dispositif de communication interne », a renforcé la décision de créer cette fonction. Un premier objectif a été la conception d'un nouvel intranet. Deux études préparatoires ont été réalisées à cette fin courant 2025, pour définir l'expression des besoins et effectuer une étude comparative des outils disponibles. Toutefois, le projet a été mis en pause avec l'annonce de la fusion Abes-Amue en vue de la création d'un nouvel opérateur pour les services numériques de l'ESR au 1er janvier 2027, pour lequel les instances de préfiguration ont souhaité qu'il se dote d'un intranet.

MISSION ÉVALUATION ET QUALITÉ

La réorganisation a été l'opportunité de mettre en place une Mission Evaluation et Qualité, conformément aux recommandations du Hcéres dans ses derniers rapports d'évaluation. En plus d'un poste déployé en interne, le recrutement d'une chargée d'études statistiques a été mené en fin d'année, pour en soutenir les besoins.

Les premiers travaux ont porté sur une analyse exhaustive des réseaux documentaires à partir du recensement de l'ensemble des établissements avec lesquels l'Abes travaille, qu'il s'agisse des utilisateurs de ses données et/ou de ses services : membres

des réseaux Sudoc, Sudoc PS ou Calames, établissements de l'écosystème STAR/STEP, établissements adhérents aux groupements de commande portés par l'Abes, producteurs dans IdRef…

L'objectif était d'apporter au Comité d'Orientation Stratégique (COS) les éléments nécessaires pour la formalisation de nouvelles modalités d'adhésion aux services de l'agence. Les premières conclusions ont été présentées au Conseil d'administration de mars 2026.

En parallèle, la chargée d'études statistiques et de pilotage a renforcé la fiabilité des indicateurs RH grâce à la conception de tableaux de bord (régime indemnitaire, consolidation des indicateurs du RSU, suivi administratif des agents…). Ces outils permettent à la direction de disposer de données fiables pour son dialogue de gestion avec le ministère.

UNE ANNÉE DE TRANSFORMATION

Une enquête menée en fin d'année, complétée de différents bilans réalisés par des collectifs de transition, a souligné l'impact de la réorganisation au sein des équipes et certaines difficultés encore rencontrées dans l'exercice des missions quotidiennes : changements de pratiques professionnelles, montées en compétences et nouvelles responsabilités, perte d'expertise, ruptures parfois…

Témoignage de leur engagement et du souci constant de la continuité de service public, les équipes ont été mises à rude épreuve sans pour autant que les services rendus ne s'en trouvent perturbés, Des ajustements sont prévus en 2026 afin de mieux équilibrer la charge de travail en renforçant certaines équipes particulièrement sollicitées.

Le parcours de formation initié en 2025 à destination des encadrants – 4 sessions : accompagnement au changement ; entretien professionnel ; élaboration d'un projet de service ; gestion des situations difficiles – se poursuivra en 2026.

Dès le printemps 2026, le lancement du projet Orion entraînera de nouvelles évolutions dans cette organisation, mobilisant durablement les équipes au travers de nombreux groupes de travail dédiés à l'implémentation. Dans cette perspective, la direction de l'Abes a décidé de ralentir ou de mettre en pause certains services afin de concentrer les forces de l'agence sur les chantiers les plus structurants.

Consulter :
https://fil.abes.fr/2026/03/26/labes-ajuste-ses-activites-pour-reussir-le-projet-orion

Anticiper les évolutions des métiers et des compétences : la mise en œuvre de la GPEEC

Dans la continuité des travaux entrepris en 2024 pour élaborer une cartographie des métiers et compétences de l'Abes, l'ensemble des profils présents à l'Abes a été recensé en s'appuyant sur les référentiels existants (REFERENS III, RMFP, BiblioFil, Référentiel CNRS…), dans un objectif de rationalisation et de facilitation de la gestion des ressources humaines.

Une liste de plus d'une centaine d'intitulés de poste a été soumise aux personnels dans le cadre d'ateliers animés par le cabinet Grant Thornton. Ces travaux ont permis une réduction substantielle du nombre d'intitulés de postes, ramené à 50 répartis comme suit :

- 13 profils relevant du secteur documentaire
- 10 profils relevant du secteur informatique
- 24 profils relevant du secteur administratif (pilotage, communication, juridique, RH etc.)
- 3 profils de référents (Données personnelles ; Accessibilité ; Sécurité du Système Informatique)

Les compétences propres à chacun de ces métiers ont ensuite été définies, en vue de les évaluer lors de la prochaine campagne d'entretiens professionnels. Une dernière phase devait s'intéresser à la cartographie cible afin d'évaluer les besoins d'évolution professionnelle dans la perspective des changements induits par le Projet d'établissement 2024-2028.

Cependant, l'annonce de la fusion de l'Abes et de l'Amue au 1er janvier 2027 a suspendu provisoirement cette démarche, qui sera reprise une fois le futur opérateur créé. La cartographie GPEEC de l'Abes se révèle toutefois d'ores et déjà une base de travail utile dans le cadre des réunions de préfiguration consacrées aux dossiers des ressources humaines du futur EPA, et une aide pour les recrutements à venir.

Les effectifs de l'Abes

En 10 ans, les effectifs de l'Abes ont connu un accroissement régulier, afin de soutenir et consolider les projets en cours et les services existants. Conformément à la politique de recrutements de personnels contractuels validée par le MESRE et le Conseil d'administration de l'Abes en 2024, la palette des contrats proposés est aujourd'hui plus large.

A ce titre, le projet Orion a été l'opportunité de mettre en place les premiers contrats de projet. De son côté, depuis deux ans, le Labo de l'Abes accueille des apprentis.

CHIFFRES CLÉS au 31/12/2025

Les effectifs de l'Abes

90 agents

48 | 42

55 titulaires
soit
61 %

35 contractuel.les
dont deux contrats d'apprentissage
soit
39 %

Âge moyen

45 ans et **4** mois

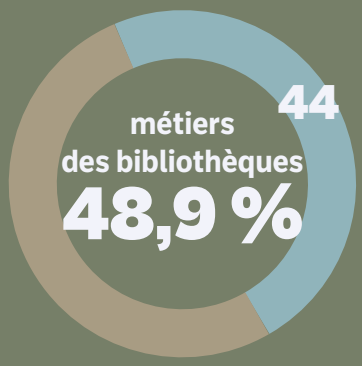
44 ans et 3 mois

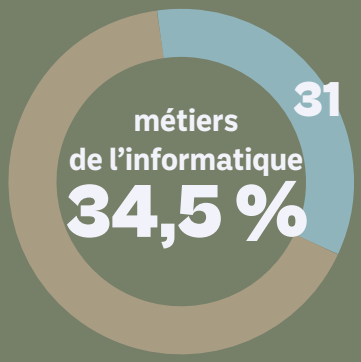
46 ans et 7 mois

Télétravail

87 Agents

Effectifs par métiers

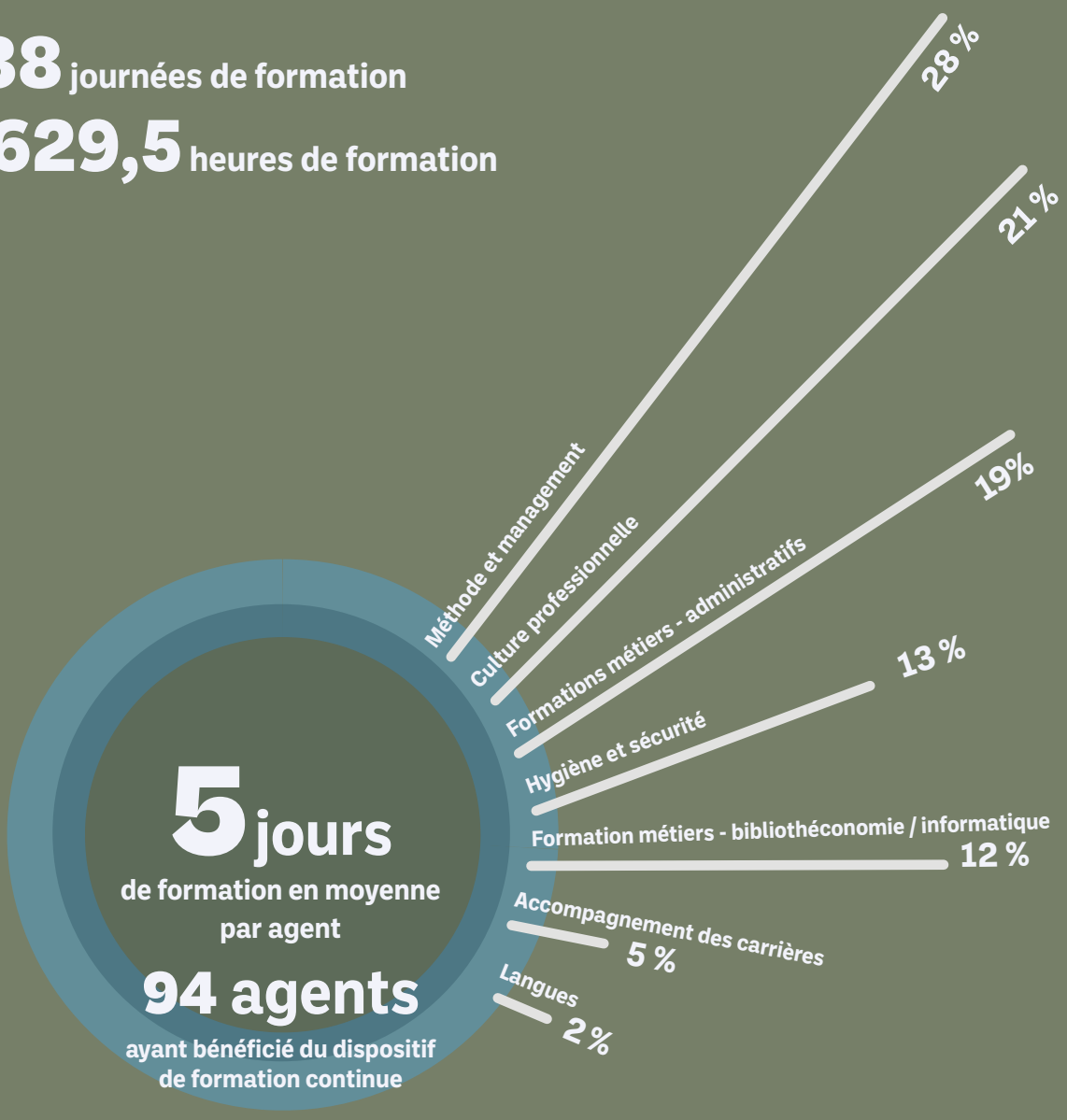




La formation continue des personnels en 2025

438 journées de formation

2 629,5 heures de formation



En 2025, le budget total consacré à la formation continue s'élève à

83 004 €

(1,31 % de la masse salariale)

Immobilier

SPSI Abes 2025-2029

Le dernier Schéma pluriannuel de stratégie immobilière (SPSI) de l'Abes couvrait la période 2018-2022 : il devenait donc urgent d'en élaborer une nouvelle version pour les 5 prochaines années. La rédaction a couru tout au long de l'année, avec un nouveau SPSI 2025-2029 transmis à l'automne aux tutelles et instances administratives requises (DGFIP, MESRE, Rectorat, Préfecture, DIE…).

Le SPSI s'inscrit dans un contexte de transformation profonde des modes de travail et des besoins de nouveaux espaces professionnels, en cohérence avec la doctrine de l'État sur l'occupation des biens immobiliers tertiaires. Il tient compte des analyses critiques de la DIE portées sur le précédent SPSI, mais également de la nouvelle doctrine immobilière de 2023 induisant des modifications conséquentes dans les ratios d'occupation des bâtiments tout en visant une performance énergétique en constante amélioration.

Ce SPSI s'appuie également sur les ajustements demandés dans le Guide méthodologique 3e génération de la Direction de l'Immobilier de l'Etat (DIE). Y ont par ailleurs été intégrées à mi-parcours les conséquences de l'annonce de la fusion Abes-Amue prévue au 1er janvier 2027, dont les impacts étaient loin d'être négligeables sur la stratégie bâtimentaire à long terme.

Outre des perspectives de travaux dans les bureaux dues à l'augmentation croissante des effectifs, ce SPSI intègre dans ses perspectives les nouvelles exigences réglementaires applicables aux bâtiments tertiaires et les orientations de l'État en matière de transition écologique. Une étude préalable et une analyse d'opportunité ont donc été menées en 2025 sur l'installation d'infrastructures de recharge des véhicules électriques et hybrides. Les travaux seront réalisés en 2026.

Un avis favorable a été rendu par le préfet de la région Occitanie en février 2026, concluant sur la perspective de programmer à échéance 2027-2028 une étude immobilière d'opportunité de regroupement entre les locaux de l'Abes et de l'Amue, et un SPSI fusionné.

Aménagement des locaux et mise en conformité des bâtiments

En parallèle de cette réflexion sur la stratégie immobilière, l'agence a engagé une étude approfondie pour le réaménagement de ses espaces de travail, visant à anticiper l'évolution des effectifs, optimiser les surfaces et adapter les locaux aux nouvelles modalités de travail (télétravail, flexibilité).

Cette démarche s'est traduite par le lancement d'une mission d'assistance à maîtrise d'ouvrage (AMO), la réalisation de diagnostics et l'élaboration de premiers scénarios d'aménagement. Cette étude a par ailleurs permis d'alerter sur la nécessaire mise en conformité des bâtiments en ce qui concerne la sécurité incendie, travaux dont la réalisation a été inscrite au budget 2026.

Le système d'information de l'Abes

La politique informatique

L'évolution de l'organisation de l'Abes en janvier 2025 s'est accompagnée d'une réflexion sur la gouvernance et les principes communs qui doivent encadrer les activités informatiques. La direction du Département des systèmes d'information et des métadonnées (DSIM) a ainsi été chargée de formaliser une politique informatique à l'échelle de l'agence et d'en piloter la mise en œuvre, afin de garantir la cohérence de l'architecture technique et la sécurité des systèmes.

Cette démarche s'est appuyée sur un bilan des principes et pratiques existants. Jusqu'alors répartis entre plusieurs documents, notamment le schéma directeur 2018-2023 et la politique de développement, ceux-ci ne couvraient pas l'ensemble du périmètre informatique, en particulier les infrastructures. Le bilan a également porté sur sept années de projets conduits selon la méthode Scrum, dont la pertinence pour les activités de l'agence a été confirmée.

Une fois définies les principales sections (politique d'infrastructure, informatique support, développement, expérimentations du labo, et gouvernance), une méthodologie de travail a été posée, inspirée des réflexions menées en parallèle sur la politique des données de l'Abes. (cf p.18)

La politique de développement existante a été repensée dans ce nouveau cadre, avec l'appui constant du Comité d'architecture de l'Abes (COMARC). Cette restructuration s'est appuyée sur le cycle de vie du développement logiciel (conception, développement, tests, intégration, déploiement, documentation). Une première version a été publiée en octobre, appuyée sur les environnements GitHub et Docusaurus.

Les derniers mois de 2025 ont été consacrés à la rédaction d'une section importante sur le "*scripting* et paramétrage avancé". Les principes posés visent à clarifier et à faciliter la collaboration entre bibliothécaires et informaticiens sur des activités transverses, ce qui constitue l'une des modalités de travail essentielle à l'Abes.

La fusion annoncée de l'Abes et de l'Amue a toutefois soulevé des interrogations sur la priorisation des prochaines étapes quant à la définition de la politique informatique de l'Abes. Sa poursuite nécessite de travailler d'ores et déjà avec le futur opérateur du numérique de l'ESR, pour établir une politique informatique commune sur laquelle pourront s'appuyer une urbanisation solide et fiable, et des projets de développements raisonnés dans leur intégration.

Consulter :
https://fil.abes.fr/2025/11/06/agilite-a-labes-retour-sur-sept-ans-de-projets-scrum

Consulter :
https://politique-informatique.abes.fr

Le système d'information de l'Abes

Indicateurs informatiques 2025

- **43 kWc** consommés par les serveurs
- **20** serveurs physiques utilisés par 299 machines virtuelles
- **543** conteneurs Docker (497 en 2024)
- **520 To** de stockage dont :
- **300 To** pour les sauvegardes
- **912** cœurs et **15 To** de RAM
- Disponibilité moyenne des applications : **99,3 %**
- **154** dépôts Github Abes
- **9** dépôts Github ESR

ÉVOLUTION

Indicateur	2023	2024	2025
Consommation des serveurs (kWc)	41	41	43
Nombre serveurs physiques	18	18	20
Nombre machines virtuelles	260	300	299
Nombre conteneurs Docker	336	497	543
Stockage total (To)	481	500	520
Stockage sauvegardes (To)	260	270	300
Nombre cœurs physiques	632	632	912
RAM (To)	10	10	15
Disponibilité moyenne des applications (%)	99,3	99,1	99,3
Nombre dépôts GitHub Abes	121	141	154
Nombre dépôts GitHub ESR	9	9	9

Une gestion renforcée du Système d'information

Le Système d'Information de l'Abes a 30 ans d'existence et comme tel, nécessite une attention constante au regard de la dette technique, et des strates de conception et de technologies qui se sont accumulées au fil du temps.

La réorganisation de 2025, en créant de nouvelles équipes et une nouvelle dynamique, a été l'opportunité de formaliser certaines pratiques professionnelles. C'est notamment le cas au sein du Département du Système d'Information et des Métadonnées (DSIM), avec par exemple l'élaboration d'une cartographie des flux entrants et sortants désormais intégrée au schéma d'urbanisation de l'Abes.

Les procédures de maintenance applicative ont de leur côté été repensées, organisées en flux continu et formalisées à travers une fiche de qualification des besoins, qui facilite la transparence des opérations et aide à l'arbitrage des allocations de moyens.

% **236 tickets de maintenance traités** dont :
- **112** tickets de maintenance corrective (principalement sur les applications STAR et STEP)
- **73** tickets de maintenance préventive (montée de version de composants, mise en conformité avec la politique de développement…)
- **51** tickets de maintenance évolutive.

L'appropriation collective des développements est par ailleurs facilitée par le *pair programming* systématiquement mis en place, et par le respect de la politique de développement de l'Abes, garantissant une plus grande homogénéité des applications. Ce mode de fonctionnement constitue un levier important pour la réduction de la dette technique et la pérennisation des applications.

Dans cette même veine, une opération de recâblage des serveurs a été menée à l'automne à des fins de simplification (uniformisation du débit de l'infrastructure, regroupement du matériel dans 2 baies informatiques, optimisation des circuits…) et de sécurisation.

L'installation de la dernière version de l'outil de supervision Centreon, pour alerter en cas de dysfonctionnement des applications, a également contribué à moderniser l'infrastructure technique de l'Abes, indispensable pour assurer la maintenance du SI en conditions opérationnelles.

Un dispositif financier au service de la mutualisation

Le budget principal

La mise en œuvre, au 1er janvier 2025, de la nouvelle organisation de l'Abes s'est accompagnée d'une évolution de l'architecture budgétaire, désormais alignée sur les missions des nouveaux départements.

Par ailleurs en 2025, dans le cadre de la modernisation de la fonction financière et de la préparation du projet INFINOE, le travail s'est poursuivi afin de renforcer la cohérence du pilotage budgétaire avec les orientations du Projet d'établissement 2024-2028.

Parallèlement, l'établissement a engagé la dématérialisation des circuits d'achat et de validation du service fait, afin d'en renforcer la sécurisation, la traçabilité et l'efficacité.

Enfin, dans un contexte marqué par le régime des services votés, l'Abes a renforcé son pilotage budgétaire et ses dispositifs de contrôle interne pour assurer la continuité de ses activités tout en maîtrisant ses engagements et ses dépenses.

LES DÉPENSES

RÉPARTITION GLOBALE DES DÉPENSES

Soutien au signalement et à la valorisation des collections	688 994 €
Animation des réseaux et Communication	424 656 €
Recherche & Développement	24 634 €
Refonte du Système de gestion de métadonnées de l'Abes	52 790 €
Système d'information, applications et services métiers	1 848 906 €
Fonctions support	955 916 €
Groupement de commandes	128 285 €
TOTAL	**4 124 181 €**

RÉPARTITION DES DÉPENSES PAR SERVICES AUX RÉSEAUX (hors Projet d'établissement)

Sudoc	1 084 268 €
Sudoc PS	227 758 €
Calames	----
Thèses	81 635 €
TOTAL	**1 393 661 €**

Ces montants comprennent les subventions versées, les achats de licences et le matériel, ainsi que les dépenses liées aux contrats en cours pour l'année 2025.

RÉPARTITION DES DÉPENSES PAR FONCTIONS SUPPORT

Immobilier	399 345 €
Pilotage et gestion	410 967 €
Système d'information	145 604 €
TOTAL	**955 916 €**

RÉPARTITION DES DÉPENSES LIÉES AU PROJET D'ÉTABLISSEMENT 2024-2028

Organisation, GPEEC, missions et évaluation	72 133 €
Refonte du Système de gestion de métadonnées de l'Abes	52 790 €
Renforcer la politique de Recherche & Développement	7 939 €
Une base de métadonnées pour l'ESR	30 465 €
Réseaux et partenaires	40 273 €
TOTAL	**203 599 €**

LES RESSOURCES

RÉPARTITION GLOBALE DES RESSOURCES

Ressources propres	1 758 886 €
Subvention de fonctionnement	3 257 367 €
TOTAL	**5 016 253 €**

RÉPARTITION DES RESSOURCES PROPRES

Applications professionnelles	1 425 493 €
Frais de gestion	242 378 €
Journées d'étude : sponsors	4 800 €
Autres produits de gestion	9 177 €
Autres ressources propres	77 038 €
TOTAL	**1 758 886 €**

SACD 1 ET 2 : ACQUISITIONS DE RESSOURCES ÉLECTRONIQUES

Les services à comptabilité distincte sont dédiés à l'acquisition d'abonnements à des ressources électroniques dans le cadre du groupement de commandes permanent – SACD 1 (cf.p.29).– et au portage financier pour l'acquisition de corpus sous licence nationale – SACD 2 (cf.p.30).
En 2025, 18 établissements ont demandé un délai pour le paiement de leurs factures pour ce type d'acquisition, en raison de l'application des services votés du 1er trimestre et du passage à SIFAC+, ce qui a conduit à une révision du plan de trésorerie.

SACD 1 - Groupement de commandes permanent

L'impact financier important de ce SACD sur la trésorerie de l'Abes nécessite l'élaboration d'un plan prévisionnel de trésorerie, en partenariat avec la tutelle, le contrôle budgétaire et l'agent comptable. Cette gestion constitue un fort point d'attention et représente une des limites au portage des marchés.

DÉPENSES

- **55 242 146 €** (54 383 023 € en 2024), soit une hausse de 1,58 %, qui reflète les augmentations prévues par les marchés.

RESSOURCES

- Facturation aux établissements : **28 001 895 €** (27 323 749 € en 2024), représentant plus de 1 000 factures émises
- Financement centralisé : **27 805 997 €** (27 466 996 € en 2024), dont :
  - **27 125 997 €** pour le financement du marché Elsevier issu de prélèvements à la source (soit 97,6%)
  - **680 000 €** pour les plans de soutien à l'édition scientifique française (soit 2,4%)

SACD 2 - Licences nationales / ISTEX

Dans le cadre du partenariat avec le GIS CollEx-Persée, le portage des marchés d'acquisitions de corpus de ressources électroniques est assuré par l'Abes. A cette fin, l'Abes a bénéficié de subventions versées par le GIS entre 2019 et 2024 pour un montant total de **2 790 000 €.**
2025 étant une année de construction des programmes, dont celui consacré aux acquisitions, aucun marché n'a été contractualisé par ce biais, et aucune subvention versée. Les dépenses résultent des marchés contractualisés fin 2024.

Par ailleurs, dans le cadre du conventionnement entre l'Abes et le CNRS, 80% des sommes perçues au titre des adhésions de soutien à la plateforme ISTEX sont reversées au CNRS.

DÉPENSES

774 855 € (1 073 994 € en 2024), dont :
- **497 578 €** pour les acquisitions dans le cadre du programme CollEx-Persée (777 064 € en 2024).
- **238 800 €** versés au CNRS (247 600 € en 2024).
- Part pour le personnel : **38 477 €** (49 339 € en 2024)

RECETTES

- adhésions de soutien à la plateforme ISTEX : **298 500 €** (309 500€ en 2024)

Le Conseil d'administration de l'Abes

Consulter :
https://fil.abes.fr/2025/11/13/renouvellement-du-conseil-dadministration-de-labes

BO n°42 (6/11/2025) :
https://www.enseignementsup-recherche.gouv.fr/fr/bo/2025/Hebdo42/ESRS2530123A

RÉUNIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

En 2025, le Conseil d'administration s'est réuni à 3 reprises.

CA DU 12 MARS 2025

1. **Adoption du compte financier 2024**
2. **Composition du Comité d'Orientation Stratégique (COS)**
3. **Tarification du sponsoring des Journées d'étude de l'Abes**
4. **Point d'étape du projet Réinformatisation**

CA DU 7 JUILLET 2025

1. **Rapport d'activité de l'Abes 2024**
2. **Convergence institutionnelle**
3. **Réinformatisation : actualités**
4. **COS : nomination et choix des sujets soumis pour l'année 2025-2026**
5. **Délégation de signatures**

CA DU 20 NOVEMBRE 2025

1. **Rapport social unique 2024**
2. **Questions budgétaires et comptables:**
   a. **Budget rectificatif n°1 2025 et Budget initial 2026**
   b. **Contrôle interne comptable et budgétaire (CICB) : présentation de la cartographie des risques et plan d'action 2026**
   c. **Politique d'amortissement du nouveau SGM et des acquisitions CollEx-Persée relative à la documentation électronique**
3. **Convention des Plans de gestion des périodiques**
4. **Point d'étape sur la fusion des opérateurs de l'ESR**
5. **Marchés et conventions en cours (dont marché de réinformatisation)**

Le Conseil d'administration a été renouvelé par arrêté du MESRE en date du 28 octobre 2025 pour une nouvelle mandature de 3 ans. Il est désormais présidé par **Xavier Leroux,** président de l'université de Toulon.

MEMBRES DE DROIT

Les membres de droit restent inchangés et représentent :

- La Direction générale de l'Enseignement Supérieur et de l'Insertion Professionnelle (DGSIP) et la Direction Générale de la Recherche et de l'Innovation (DGRI) du ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche et de l'Espace (MESRE)
- La Direction du Livre et de la Lecture du ministère de la Culture
- La Bibliothèque nationale de France

PERSONNALITÉS NOMMÉES PAR LE MINISTRE

Anne Fraïsse, présidente de l'université Montpellier Paul Valéry, sur proposition de France Universités
Xavier Leroux, président de l'université de Toulon, sur proposition de France Universités
Sandrine Gropp, directrice du service commun de documentation de l'université de Montpellier
François Nawrocki, directeur du service commun de documentation de l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne
Françoise Rousseau-Hans, cheffe du service d'appui à la recherche et à l'information scientifique (Saris) du commissariat à l'énergie atomique et aux énergies alternatives (CEA).

REPRÉSENTANTS DES PERSONNELS DE L'ABES (À LA SUITE DES ÉLECTIONS DU 14 OCTOBRE 2025)

Bahija El-Bakali Taheri, ingénieur d'études, représentant les personnels ingénieurs
Géraldine Lambert, bibliothécaire, représentant les personnels de bibliothèques, administratifs et techniques
Jean-Marie Feurtet, conservateur, représentant les personnels conservateurs et conservateurs généraux.

Partenariats institutionnels et coopérations

L'Abes est un établissement public administratif sous tutelle du ministère chargé de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche et de l'Espace

MINISTÈRE DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR, DE LA RECHERCHE ET DE L'ESPACE
Liberté
Égalité
Fraternité

EN TANT QU'AGENCE BIBLIOGRAPHIQUE NATIONALE, L'ABES PARTICIPE À DE NOMBREUSES INSTANCES :

- Instances de normalisation : Comité français Unimarc (CfU), Permanent Unimarc Comitee (PUC), GT EAD-en bibliothèque, TEF, AFNOR/CN46
- Comité de pilotage du programme Transition bibliographique
- Comité de pilotage ISTEX et Comité opérationnel ISTEX
- Comité stratégique bibliographique (CSB)
- ORCID-France – l'Abes est coordonnateur du Comité Exécutif
- Conseil d'administration de Couperin – l'Abes y siège comme membre invité

L'ABES EST MEMBRE DES PRINCIPALES ASSOCIATIONS PROFESSIONNELLES DU DOMAINE :

- **ADBU,** représentation des intérêts des établissements documentaires de l'ESR dans le cadre des travaux de la commission Signalement, Données et Systèmes d'Information (SDSI)
- **A-DSI,** assemblée des DSI de l'Enseignement supérieur et de la recherche
- **CBS Partners,** club d'utilisateurs du *Central Bibliographic System* (CBS) fourni par OCLC
- **EURIG** (*European RDA Interest Group*) - l'Abes siège au Comité éditorial

En 2025, le montant des cotisations et adhésions s'est élevé à **16 834 €.**

L'ABES TRAVAILLE EN ÉTROITE COLLABORATION AVEC DE NOMBREUX OPÉRATEURS DU DOMAINE :

- **ADUM,** coopérations dans le cadre du signalement des thèses
- **AMETHIS,** coopération dans le cadre du signalement des thèses
- **Amue,** coopérations dans le cadre du signalement des thèses de doctorat
- **Bibliothèque nationale de France (BnF),** copilotage du programme Transition bibliographique ; échanges et partages de données
- **CCSD,** coopération dans le cadre de la valorisation et du signalement des thèses de doctorat soutenues déposées sur l'archive ouverte HAL
- **CINES,** hébergement des serveurs et base de données administrées par l'Abes ; archivage pérenne des thèses électroniques (PAC)
- **CollEx-Persée,** coopération sur les programmes d'acquisitions des licences nationales et sur le volet Signalement rétrospectif porté par l'Abes
- **Consortium Couperin,** coopération dans le cadre du portage des marchés du groupement de commandes permanent de ressources électroniques, du signalement des ressources électroniques et du consortium ORCID France
- **CRFCB,** coopération dans le cadre de la formation continue des personnels de bibliothèques
- **CTLes,** coopération autour de la gestion des Plans de conservation partagée de Périodiques
- **Enssib,** coopération dans le cadre de la formation professionnelle
- **Fédération Inter-régionale Livre et Lecture (FILL),** coopération autour des Plans de conservation partagée de Périodiques
- **INIST-CNRS,** coopération autour d'ISTEX et PANIST ; traitement rétrospectif de la revue Arabesques
- **ISSN international (CIEPS)** et **ISSN France,** coopération pour le signalement et l'identification des publications en série. Utilisation partagée de l'application Cidemis
- **Métopes,** coopération dans le cadre de la publication d'Arabesques sur Prairial
- **Persée,** coopération autour du signalement dans IdRef des auteurs d'articles de revues numérisées
- **Pôle éditorial Saint Etienne Lyon3 Jean Moulin,** coopération dans le cadre de la publication d'Arabesques sur Prairial
- **Réseau Mir@bel,** coopération autour du signalement des revues en accès libre
- **Réseau RERO,** participation au signalement des données d'autorité dans IdRef
- **SIAF,** moissonnage de données Calames en OAI par le portail FranceArchives, attribution de n° ISIL aux centres d'archives